

ANNUAL REPORT

2018

RELATÓRIO ANUAL



Fundação
Zerrenner

ÍNDICE

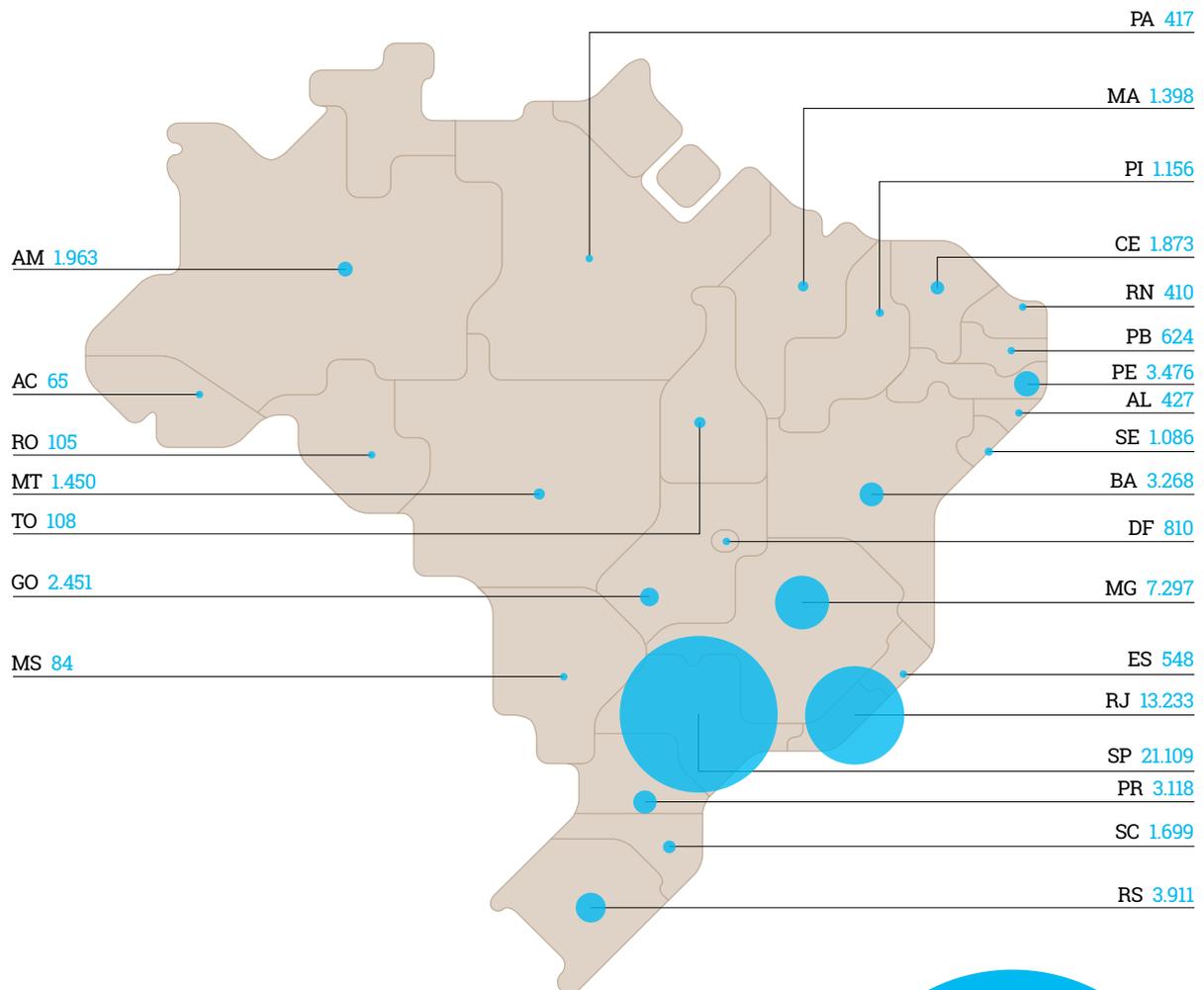
4	Principais indicadores
6	A Fundação Zerrener
8	Mensagem da Administração
10	Assistência à saúde
18	Assistência educacional
51	Assistência social
52	Patrimônio como fonte de recursos
56	Estrutura orgânica e administrativa
60	Atestado de aprovação de contas de 2017
62	Imunidade tributária
65	Homenagens
66	Demonstrações Financeiras
80	Notas explicativas às demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2018
109	Parecer do Conselho Fiscal

CONTENTS

4	Key figures
7	The Zerrener Foundation
9	Message from the Management
10	Health Care
18	Educational assistance
51	Social Care
52	Assets as funding source
56	Organizational and administrative structure
61	Approval of the 2017 Accounts
62	Tax immunity
65	Honors
66	Financial Statements
80	Notes to the financial statements for the year ended on december 31, 2018
109	Fiscal Council Opinion

Número de beneficiários da assistência médico-hospitalar em 31/12/2018

The number of beneficiaries of medical-hospital assistance on 12/31/2018



R\$ 333 milhões

Destinados a atividades beneficentes estatutárias

R\$ 333 million destined for statutory charitable activities

R\$ 1.277 milhões

De recursos financeiros

R\$ 1.277 billion financial resources

R\$ 12,7 bilhões

De patrimônio social

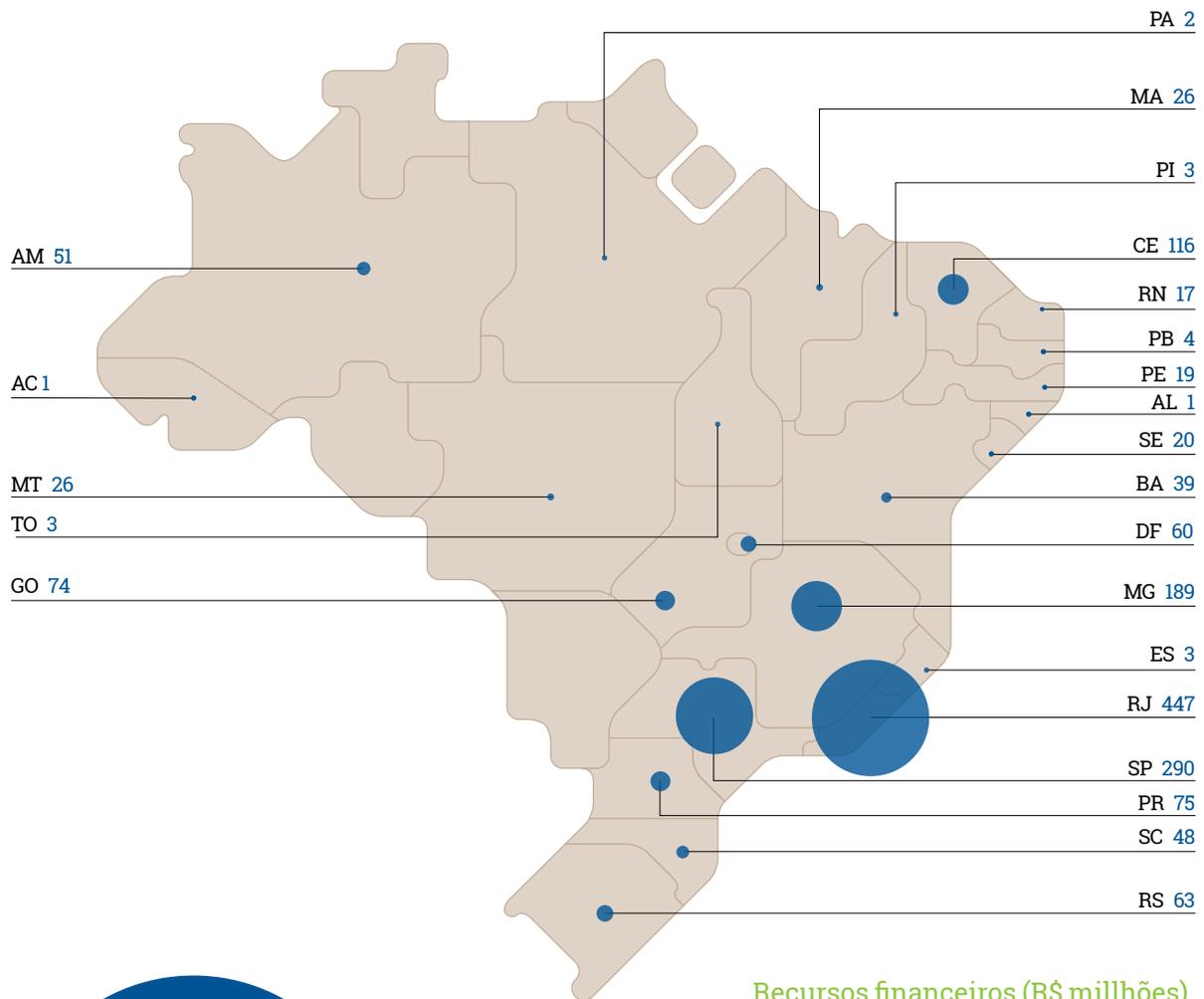
R\$ 12.7 billion social equity



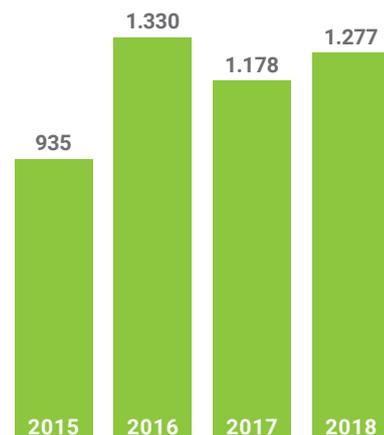
72,086 Beneficiaries of medical and hospital assistance

Número de bolsistas em 31/12/2018

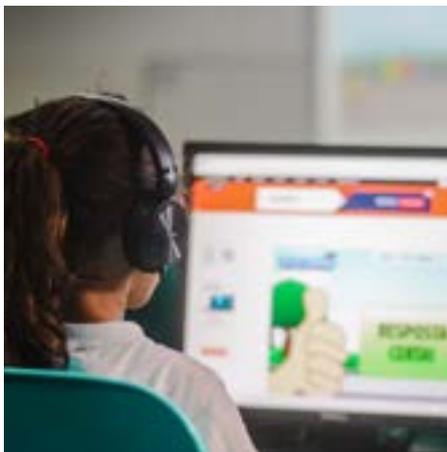
The number of scholarships on 12/31/2018



Recursos financeiros (R\$ milhões)
Financial resources (R\$ million)



A FUNDAÇÃO ZERRENNER



A Fundação Antonio e Helena Zerrenner Instituição Nacional de Beneficência foi constituída em 1936, por testamento de Dona Helena Zerrenner, única herdeira de seu marido, o comendador Antonio Zerrenner.

Nesses 82 anos de atuação, tem prestado assistência médico-hospitalar e educacional gratuita a seus beneficiários, que são os empregados e dependentes da Ambev S.A. e controladas no Brasil e da própria Fundação. A empresa foi criada no ano 2000 como resultado da fusão entre a Companhia Antarctica Paulista, da qual a Fundação era acionista majoritária, e a Companhia Cervejaria Brahma.

Em 2018, os programas médico-hospitalares beneficiaram 72.086 vidas e as iniciativas educacionais atingiram 4.508 benefícios a estudantes, em todo o território nacional.

Na área educacional, os benefícios são prestados por dois Colégios próprios: o Colégio Dr. Walter Belian, em São Paulo (SP) e o Colégio Prof. Roberto Herbster Gusmão, em Sete Lagoas (MG), nos quais são oferecidos, gratuitamente, Ensino Fundamental, Médio e Profissionalizante, a crianças e jovens da comunidade e aos filhos de empregados da Ambev e da Fundação. De forma complementar, são concedidas bolsas de estudo em todas as regiões do Brasil.

A Fundação foi uma das pioneiras na implantação do ensino técnico industrial no Brasil, com a criação de ensino vocacional em 1943, na então Escola Pré-Vocacional Presidente Getúlio Vargas, em São Paulo. Atualmente, esses cursos são ministrados em seus dois Colégios, em parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai).

Com cobertura em mais de 2 mil municípios distribuídos no território brasileiro, presta assistência à saúde dos beneficiários, servindo-se de amplas redes credenciadas de hospitais, clínicas e laboratórios contratados com operadoras de planos de saúde.

Os recursos que financiam a prestação de assistência são advindos do patrimônio da Fundação, constituído de participação acionária relevante nas empresas Ambev S.A. e Itaúsa-Investimentos Itaú S.A., de imóveis e aplicações financeiras. No encerramento de 2018, o patrimônio social era de R\$ 12,7 bilhões.

THE ZERRENNER FOUNDATION

The Antonio and Helena Zerrenner Foundation National Charitable Institution was constituted in 1936 in the will of Dona Helena Zerrenner, sole heiress of her husband, Commander Antonio Zerrenner. Throughout its 82 years of operation, it has provided free medical and hospital assistance to its beneficiaries, who are employees and dependents of Ambev S.A. and subsidiaries in Brazil as well as the Foundation itself. The company was created in 2000 after the merger of Companhia Antarctica Paulista, of which the Foundation was majority shareholder, with Companhia Cervejaria Brahma.

In 2018, these medical and hospital programs benefited 72,086 persons and educational initiatives helped provide 4,508 benefits for students nationwide.

In education, the benefits are provided by Foundation-owned schools: Dr. Walter Belian School in São Paulo (SP) and Prof. Roberto Herbster Gusmão School, in Sete Lagoas (MG), in which the children and young people from the community and employees of Ambev and the Foundation are offered, free of charge, Elementary, Middle and Vocational Education. In addition, scholarships are awarded in all regions of Brazil.

The Foundation was one of the pioneers in the establishment of industrial technical education in Brazil, with the creation of vocational education in 1943, at the then Presidente Getúlio Vargas Pre-Vocational School, in São Paulo. Currently, these courses are taught at both of its schools, in partnership with the National Industrial Education Service (Senai).

Covering more than 2,000 municipal districts in Brazil, the Foundation provides assistance for the health care of the beneficiaries, providing an extensive network of accredited hospitals, clinics and laboratories contracted with health plan operators.

The resources that finance the assistance come from the assets of the Foundation, constituted by a significant portion of the shareholdings in the companies Ambev S.A. and Itaúsa-Investimentos Itaú S.A., and real estate and financial investments. At the close of 2018, the social equity of the Foundation was R\$ 12.7 billion.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Desde a constituição da Fundação Zerrenner, em 1936, cumprimos com os objetivos estatutários de prestação de assistência médico-hospitalar e educacional gratuita a seus beneficiários. O ano de 2018 foi mais um em que atuamos dessa forma, assistindo a 74.649 pessoas, compreendendo uma parcela de vidas economicamente carentes.

Em 2018, destinamos às nossas atividades beneficentes estatutárias o montante de R\$ 333 milhões, dos quais 85% foram empregados na assistência à saúde. Nas iniciativas educacionais, destacamos a celebração dos 75 anos do Colégio Dr. Walter Belian, em São Paulo, que proporcionou nesse período ensino gratuito de qualidade a cerca de 50 mil alunos matriculados nos cursos do Ensino Fundamental, Ensino Médio e Profissionalizantes.

No ano, contamos com recursos financeiros orçamentários de R\$ 1.277 milhões, destacando-se o valor de R\$ 772.280 mil representado por dividendos e juros sobre o capital próprio gerados pela Ambev S.A., empresa da qual somos um dos acionistas controladores e participamos da gestão da Companhia, mediante Acordo de Acionistas. Relevante também foi o valor de R\$ 432.037 mil em dividendos e juros sobre o capital próprio auferidos da Itaúsa-Investimentos Itaú S.A., empresa na qual também estamos representados nos Conselhos de Administração e Fiscal com Acordo de Acionistas.

Em 2018, investimos R\$ 361.070 mil na ampliação de nosso patrimônio, sendo R\$ 78.376 mil na aquisição de ações da Ambev e R\$ 242.520 mil em ações da Itaúsa, com a finalidade de manter novas fontes de renda essenciais à sustentabilidade do custeio da assistência estatutária.

Destacamos, também, o investimento de R\$ 32.927 mil, no ano, na construção de uma nova torre de 15 pavimentos no Imóvel Hospitalar Vergueiro, em São Paulo, com locação já contratada com o

Hospital Alemão Oswaldo Cruz, completando, assim, o Plano Diretor de ocupação da área.

Na área da assistência à saúde no país, continua ocorrendo aumento constante do custeio superior ao aumento da inflação, motivo de preocupação para a nossa Administração, uma vez que a remuneração dos ativos não acompanha esse crescimento de despesas. Para assegurar recursos financeiros suficientes para manter os benefícios estatutários, necessitamos destinar nossas reservas a novos investimentos, a fim de obtermos rendas adicionais.

Concomitantemente, para enfrentar a elevação anual do custeio com a saúde, em 2017 demos início a diversas ações destinadas a melhor controlar os custos, ações que em 2018 tiveram prosseguimento, destacando-se a revisão do cadastro dos beneficiários, a reclassificação dos planos de saúde para ajustá-los às práticas de mercado, a adequação das redes credenciadas.

Demos continuidade à implantação do Programa Meu Doutor – Médico de Família – para assistir os beneficiários dentro das próprias Unidades operacionais da Ambev. Criamos o aplicativo Conecta-FAHZ para telefones celulares, permitindo que nossos usuários acessem seus benefícios de maneira simples e rápida, inclusive com a Controladoria Médica, que faz o acompanhamento dos atendimentos dos usuários de forma a garantir a qualidade da assistência prestada.

Julgamos que essas providências, acompanhadas da ampliação das reservas patrimoniais que vimos realizando, serão suficientes para prover, de forma duradoura, recursos financeiros para possibilitar a continuidade de nossas atividades beneficentes no futuro. E registramos nossos agradecimentos a todos os nossos colaboradores que, com sua dedicação, permitiram que cumpríssemos nossas atividades estatutárias no exercício de 2018.

Diretoria-Executiva



Em 2018, destinamos às nossas atividades beneficentes estatutárias o montante de R\$ 333 milhões, dos quais 85% foram empregados na assistência à saúde.

In 2018, we allocated R\$ 333 million to our mandated charitable activities, of which 85% were used for health care.

Origem dos recursos
Source of funds



- **60%** Dividendos e JSCP da Ambev
Interest and Dividends: Ambev
- **34%** Dividendos e JSCP da Itaúsa
Interest and Dividends: Itaúsa
- **2%** Rendimentos de aplicações financeiras
Earnings from financial investments
- **4%** Aluguéis de imóveis
Rental Income

Since the founding of the Zerrenner Foundation in 1936, we have complied with the statutory goals of providing free medical and hospital assistance to its beneficiaries. The year 2018 was another in which we met these goals, assisting 74,649 people, many of whom were economically deprived.

In 2018, we allocated R\$ 333 million to our mandated charitable activities, of which 85% were used for health care. In our educational initiatives, we stressed the importance of the celebration of the 75th anniversary of the Dr. Walter Belian School in São Paulo, which has historically provided free education to about 50,000 students enrolled in Elementary, High School and Vocational courses.

For the year, we had budgetary financial resources of R\$ 1.277 billion, with the amount of R\$ 772,280,000 represented by dividends and interest on own capital generated by Ambev S.A., with the company standing out as a single contributor. Ambev S.A. is a company in which we are one of the controlling shareholders and we participate in the Company's management, through a Shareholders' Agreement. Also important was the contribution in the amount of R\$ 432,037,000 in dividends and interest on shareholders' equity earned from Itaúsa-Investimentos Itaú S.A., which is also represented on the Board of Directors and the Fiscal Council as per the Shareholders' Agreement.

Also in 2018, we invested R\$ 361,070,000 in increasing our equity, of which R\$ 78,376,000 in the acquisition of shares of Ambev and R\$ 242,520,000 in shares of Itaúsa, in order to maintain new sources of income essential to the sustainability of the cost of statutory assistance.

We should also highlight the investment of R\$ 32,927,000 during the year, in the construction of a new 15-story tower at the Vergueiro Hospital Complex in São Paulo, with a lease already contracted with the Hospital Alemão Oswaldo Cruz, thus fulfilling the objectives of the Master Plan for the occupation of the area.

In the field of health care in Brazil, there is a constant increase in costs that is higher than the rise in inflation, which is a matter of concern for our Administration, since the remuneration of assets does not accompany this growth in expenses. To ensure sufficient financial resources to continue our statutory obligations, we needed to allocate our reserves to new investments in order to obtain additional revenues.

At the same time, in order to face the annual increase in health care costs, in 2017 we began several initiatives to better control costs, actions that continued in 2018, especially the review of the beneficiary registrations, the reclassification of health plans to adjust them to market practices and the adequacy of the accredited networks.

We continued with the implementation of the My Doctor - Family Doctor Program to assist the beneficiaries in Ambev's own operational units. We created the CONECTA-FAHZ mobile phone application, which allows our users to access their benefits simply and easily, including a Medical Control Program, which monitors user services in order to guarantee the quality of care provided.

We believe that these actions, coupled with the increase in our equity and reserves that we have accomplished, will be sufficient to provide, on a lasting basis, the financial resources needed to enable us to continue our charitable activities in the future. And we thank all our employees who, with their dedication and hard work, helped us to meet our statutory obligations in 2018.

The Executive Board



ASSISTÊNCIA À SAÚDE

R\$ 269,2
milhões destinados à
assistência

R\$ 269.2 millions
for health care

72.086
beneficiários
de assistência
médica-hospitalar

72,086 Beneficiaries of medical
and hospital assistance



ASSISTÊNCIA MÉDICO- HOSPITALAR

HEALTH CARE

Em 2018, a Fundação Zerenner propiciou assistência médico-hospitalar a 72.086 beneficiários, compreendendo os empregados e dependentes da Ambev, de suas empresas controladas no Brasil e da própria Fundação, com dispêndio de R\$ 269 milhões, ante R\$ 288 milhões destinados em 2017, representando uma redução de custo de 6,4%, como resultado das medidas adotadas com a finalidade de melhor controlar esses custos.

Em 2018 o custo per capita ponderado mensal foi de R\$ 291,09, ante R\$ 301,13 no ano anterior.

Foram realizados no ano, por meio da nossa assistência, 1.463.739 atendimentos, número inferior ao de 2017 em razão, principalmente, do Programa Meu Doutor e do acompanhamento e orientações aos pacientes, feitos pela Controladoria Médica.

MEDICAL-HOSPITAL ASSISTANCE

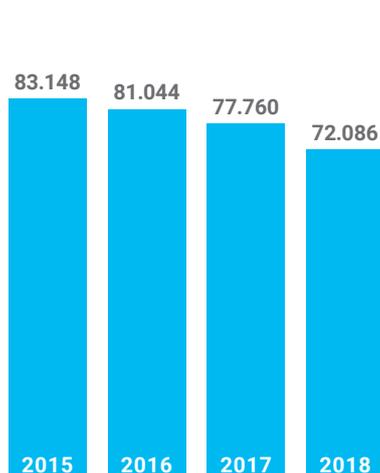
In 2018, the Zerenner Foundation provided medical and hospital assistance to 72,086 beneficiaries, consisting of employees and dependents of Ambev, its subsidiaries in Brazil and the Foundation itself, with an expenditure of R\$ 269 million, compared to R\$ 288 million in 2017, representing a cost reduction of 6.4%, as a result of the measures adopted to better control these costs.

In 2018 the monthly weighted per capita cost was R\$ 291.09, against R\$ 301.13 in the previous year.

During the year, 1,463,739 patient visits were reported, which was lower than in 2017, mainly due to the My Doctor Program and the follow-up and orientation of the patients through the Medical Controller program.

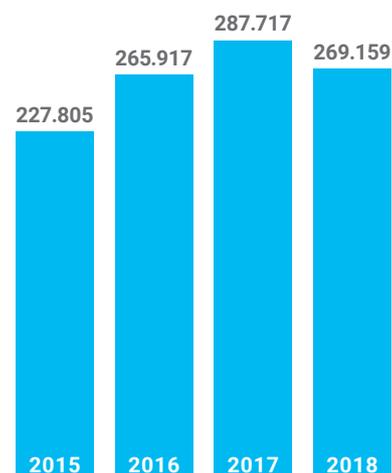
Número de beneficiários

Number of beneficiaries



Custo da assistência à saúde (R\$ mil)

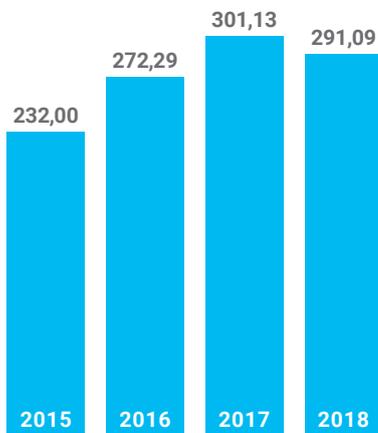
Cost of health care (R\$ '000)



ASSISTÊNCIA MÉDICO- HOSPITALAR

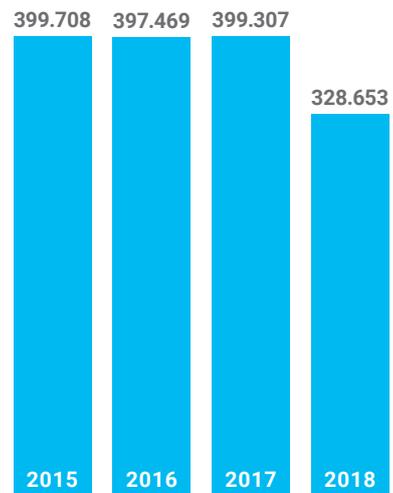
Custo per capita de assistência médica-hospitalar (R\$)

Monthly cost per capita of medical-hospital
assistance (R\$)



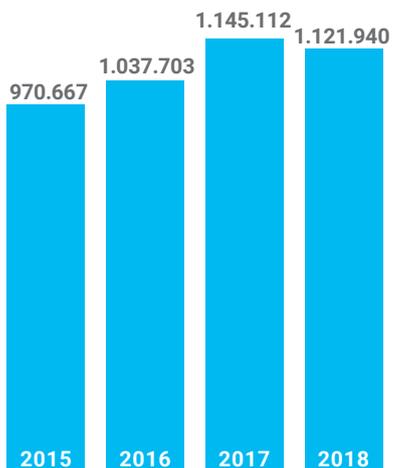
Consultas médicas

Doctor's visits



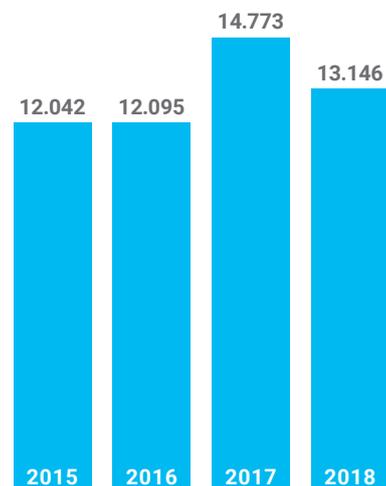
Serviços auxiliares de diagnósticos e terapia

Auxiliary services and treatments



Internações hospitalares

Hospitalizations



PROGRAMA MEU DOUTOR

Ao longo de 2018, teve prosseguimento a execução do Programa Meu Doutor, encerrando o ano com médicos assistenciais em atividade em 11 fábricas da Ambev e na Fundação, com expectativa de resolver, em média, 80% dos casos no primeiro atendimento e encaminhando a especialistas os casos que necessitem de tratamento específico. Por deter o conhecimento da anamnese e do prontuário médico eletrônico dos pacientes, com esse procedimento o médico proporciona melhor qualidade de vida aos beneficiários.

No ano, 34.240 pessoas receberam gratuitamente a vacina contra gripe e 193 pessoas, a vacina Prevenar, entre empregados e dependentes da Ambev e da Fundação e alunos dos Colégios próprios.

THE "MY DOCTOR" PROGRAM

Throughout 2018, the implementation of the My Doctor Program was continued, ending the year with physicians in activity in 11 Ambev plants and the Foundation, with an expectation of resolving, on average, 80% of the cases in the first care and referring to the specialists the cases that need specific treatment. Because it has the knowledge of the anamneses and the digital medical records of the patients, this procedure allows the physician to provide a better quality of life for the beneficiaries.

During the year, 34,240 people received the influenza vaccine free of charge and 193 were given the Prevenar vaccine, among employees and dependents of Ambev and the Foundation and students of the own schools.

ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA

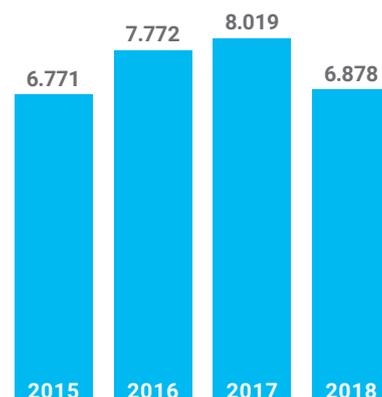


A assistência odontológica deu cobertura a 70 mil pessoas em 2018, com custo de R\$ 6.878 mil.

DENTAL ASSISTANCE

The dental care program covered 70,000 people in 2018, at a cost of R\$ 6,878,000.

Custo da assistência
odontológica (R\$ mil)
Cost of orthodontic care (R\$ '000)





DEPOIMENTO



Dinael, a esposa Juliana e o filho Miguel
Dinael, his wife Juliana and their son Miguel

Melhor tratamento à disposição

Durante o pré-natal, o pequeno Miguel, filho de Dinael Marinho Marques, 27 anos, vendedor no CDD Formosa (DF), e de Juliana, foi diagnosticado com uma cardiopatia congênita chamada Coarctação de Aorta, uma malformação caracterizada pelo estreitamento da artéria aorta.

"Era nosso primeiro filho e estávamos muito ansiosos com a sua chegada. Recorri à empresa e logo em seguida recebi o primeiro contato da Fundação Zerrenner, que me ofereceu a possibilidade de fazer a cirurgia no HCor, em São Paulo", lembra. Mas poucos dias antes da viagem, Juliana entrou em trabalho de parto e o Miguel acabou nascendo em Brasília. "Então a Fundação providenciou nossa remoção aérea para o HCor, onde Miguel passou pela cirurgia, conforme planejado, poucos dias após o nascimento. Foram 22 dias de internação e a Fundação foi maravilhosa, cuidou de tudo, nos dando a tranquilidade de saber que o melhor estava sendo feito. Sou eternamente grato pelo que fizeram. Sem eles, talvez hoje não estivesse com o Miguel nos meus braços, vendo-o crescer e se desenvolver."



TESTIMONIAL

The best treatment available

During a prenatal care visit, the baby Miguel, son of Dinael Marinho Marques, 27, a salesman at the CDC Formosa (DF) unit, and Juliana, was diagnosed with a congenital heart disease called Coarctation of the Aorta, a malformation characterized by narrowing of the aorta artery.

"It was our first child and we were very anxious about his arrival. I went to the company and soon after I received the first contact from the Zerrenner Foundation, which offered me the possibility of having surgery at HCor, in São Paulo," he recalls. But a few days before the trip, Juliana went into labor and Miguel ended up being born in Brasília. "So the Foundation arranged our air removal for HCor, where Miguel underwent the surgery, as planned, a few days after birth. It was 22 days of hospitalization and the Foundation was wonderful, took care of everything, giving us the peace of knowing that the best was being done. I am eternally grateful for what they have done. Without them, maybe I would not be with Miguel in my arms today, watching him grow and develop."



DEPOIMENTO

Apoio e tranquilidade

Com 24 semanas de gestação, Edu, filho de Rodrigo José Stalter, 28 anos, vendedor no CDD Florianópolis (SC), e Juliana, foi diagnosticado com uma malformação da coluna vertebral, conhecida como Mielomeringoceli.

"Ficamos desesperados, nosso mundo caiu. Entrei em contato, primeiramente, com a empresa, que nos ajudou nos primeiros momentos. Viajamos para São Paulo, e o especialista que nos foi indicado avaliou que era necessária uma cirurgia no máximo até a 26ª semana de gestação. Nesse momento, a Fundação entrou em contato conosco e ofereceu uma consulta com outro especialista,

no Hospital Albert Einstein. Ele confirmou o diagnóstico, mas Juliana insistiu em fazer o tratamento com o primeiro médico. Conversamos com a Fundação, que nos deixou à vontade para seguir com o nosso especialista. Foi um grande alento. A Fundação cuidou de toda a parte burocrática. A cirurgia intrauterina aconteceu no prazo previsto, correu tudo bem, o Edu nasceu com 33 semanas e vem se desenvolvendo dentro do esperado. Ainda temos um longo caminho a percorrer, mas estamos bem assistidos e muito confiantes. A Fundação foi um anjo na nossa vida. Planejamos muito esse filho, queríamos ter dois, mas hoje sabemos que o Edu é único."

Rodrigo, a esposa Juliana e o filho Edu
Rodrigo, his wife Juliana and their son Edu



TESTIMONIAL

Support and tranquility

With 24 weeks of gestation, Edu, son of Rodrigo José Stalter, 28, a salesman at CDD Florianópolis (SC), and Juliana, was diagnosed with a malformation of the spine, known as Mielomeringoceli.

"We were desperate, our world collapsed. I first contacted the company, who helped us in the first moments. We traveled to São Paulo, and the specialist who was indicated to us evaluated that surgery was necessary at the most until the 26th week of gestation. At that time, the Foundation contacted us and offered an appointment with another specialist at the Albert Einstein Hospital. He confirmed the diagnosis, but Juliana insisted on taking the treatment with the first doctor. We talked with the Foundation, which left us at ease to follow up with our specialist. It was a great breath of air. The Foundation took care of all the bureaucratic part. Intrauterine surgery happened on schedule, it went well, Edu was born with 33 weeks and has been developing as expected. We still have a long way to go, but we are well looked after and very confident. The Foundation was an angel in our lives. We planned this son a lot, we wanted to have two, but today we know that Edu is the only one."





DEPOIMENTO

Luz em meio à tempestade

Nos primeiros meses de pré-natal, durante exame para descobrir o sexo do bebê, foi diagnosticado que o filho de Aislan Cabral da Silva, 31 anos, vendedor no CDD Jaú (SP), e da esposa Danielle tinha uma cardiopatia congênita chamada Síndrome da Hipoplasia do Coração Esquerdo (a maioria das estruturas no lado esquerdo do coração é muito pequena e pouco desenvolvida). O nenê precisaria de três cirurgias, sendo a primeira logo nos primeiros dias de vida.

“Pedimos socorro à empresa e, como uma luz no meio da tempestade, veio o contato com a Fundação Zerrenner. Foi um alento, um fôlego, e nós nem imaginávamos que fossem tão solidários e de uma maneira extremamente humana”, diz Aislan.

Danielle teve acompanhamento de uma equipe especializada do HCor, em São Paulo, até o final da gestação. Essa mesma equipe foi responsável pelas duas cirurgias que o pequeno Arthur já passou. A próxima deve ocorrer em breve. “Somos muito gratos por tudo que recebemos da Fundação. Seu apoio vai além do financeiro. É um cuidado especial em acompanhar e saber como estamos de uma maneira única”.



TESTIMONIAL

A light in the midst of a storm

In the first months of prenatal care, during an examination to find out the sex of the baby, it was diagnosed that the son of Aislan Cabral da Silva, 31, a salesman at the CDD in Jaú (SP), and his wife Danielle had a congenital heart disease called Left Heart Hypoplasia Syndrome (in which most structures on the left side of the heart are very small and undeveloped). The baby would need three surgeries, the first one in the first days of life.

“We asked the company for help and, as a light in the middle of the storm, came in contact with the Zerrenner Foundation. It was alleviation, a breath, and we did not even imagine they would be so supportive and in an extremely human way, Aislan says.

Danielle was monitored by a specialized team from HCor, in São Paulo, until the end of her pregnancy. This same team was responsible for the two surgeries to which little Arthur was submitted. The next surgery should happen soon. “We are grateful for everything we received from the Foundation. Their support was much more than just financial. It is in the special care and the presence in accompanying us along the way and knowing how we are in a unique situation.”

Aislan, a esposa Danielle e os filhos Aislan Jr. e Arthur
Aislan, his wife Danielle and his children Aislan Jr. and Arthur



ASSISTÊNCIA GERIÁTRICA



Em 2018, 84 idosos receberam assistência especial. Desses, 26 que não têm condições de viver com seus familiares estão internados em estabelecimentos especializados em assistência geriátrica. Além disso, 58 idosos receberam auxílio econômico para custear cuidados em seus domicílios. Nessa assistência, a Fundação despendeu R\$ 3.225 mil no ano.

GERIATRIC CARE

In 2018, 84 elderly people received special assistance. Of these, 26 who are unable to live with their families are admitted in specialized geriatric care facilities. In addition, 58 elderly people received economic assistance to help pay for care in their homes. To provide this assistance, the Foundation spent R\$ 3,225,000 during the year.

84

idosos assistidos
elderly people assisted

COMITÊ DE SAÚDE

O Comitê de Saúde, órgão permanente de assessoria na área da saúde, continuou prestando importante colaboração para o aperfeiçoamento da gestão da assistência médica da Fundação. Concluiu o exercício composto pelos seguintes médicos: Prof. Dr. Martino Martinelli Filho – Presidente do Comitê –, Prof. Dr. Clystenes Odyr Soares Silva e Dra. Tatiana Kores Dorsa.

Em 2018, foram realizadas 12 reuniões do Comitê, com a elaboração de diversos estudos e recomendações, principalmente, no âmbito de programas preventivos e na padronização de procedimentos e diretrizes médicas, dentre outros.

HEALTH COMMITTEE

The Health Committee, a permanent advisory body, continued to make important contributions to improving the Foundation's health care management. The committee ended the fiscal year with the following members: Prof. Dr. Martino Martinelli Filho – Chairman of the Committee –, Prof. Dr. Clystenes Odyr Soares Silva and Dr. Tatiana Kores Dorsa.

During 2018, the Committee held 12 meetings and prepared a number of studies and recommendations, mainly in preventive programs and the standardization of medical procedures and guidelines.



ASSISTÊNCIA EDUCACIONAL



Bolsistas e alunos em 2018

Scholarship students in 2018

- **1.577** Bolsistas
Scholarships
- **1.528** Alunos – Colégio Dr. Walter Belian – São Paulo
Students – Dr. Walter Belian School – São Paulo
- **1.403** Alunos – Colégio Prof. Roberto Herbster Gusmão – Sete Lagoas
Students – Prof. Roberto Herbster Gusmão School – Sete Lagoas



EDUCATIONAL ASSISTANCE

Com exemplar atuação na área educacional, a Fundação Zerrenner mantém dois Colégios próprios e concede bolsas de estudos e auxílios para compra de material escolar e livros didáticos. Em 2018, foram investidos nessa área R\$ 41.622 mil.

Esse valor compreende a manutenção dos dois Colégios próprios em funcionamento nas cidades de São Paulo (SP) e em Sete Lagoas (MG), com ensino gratuito dos cursos em nível fundamental e médio, bem como a concessão de bolsas de estudos e auxílios em material escolar que beneficiaram empregados da Ambev e da Fundação e seus filhos, crianças e jovens em sua maioria da comunidade em geral.

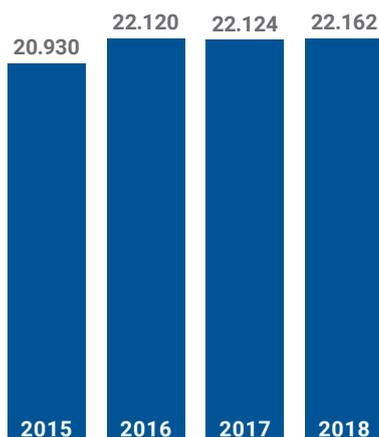
Foram beneficiados no exercício de 2018 4.508 estudantes com ensino, sendo 2.931 nos Colégios mantidos pela Fundação – inclusive ensino profissionalizante em parceria com o Senai – e 1.577 mediante bolsas de estudos.

With exemplary performance in the educational area, the Zerrenner Foundation maintains two different schools and grants scholarships and financial aid for the purchase school supplies and textbooks. In 2018, R\$ 41,622,000 was invested in this area.

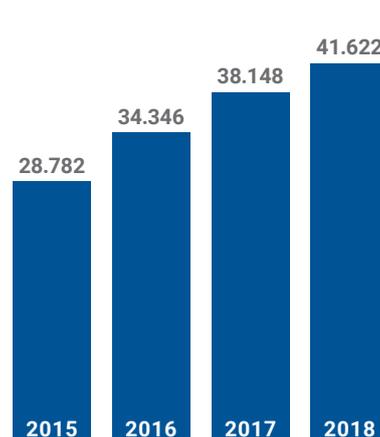
This amount includes the maintenance of the two schools, one operating in the city of São Paulo (SP) and the other in Sete Lagoas (MG). There is free tuition at the elementary and secondary levels, as well as scholarships and financial aid for school materials for employees of Ambev and the Foundation and their offspring and children and youths for the most part from the community at large.

In 2008, 4,508 students were enrolled in courses, 2,931 of whom were in the schools maintained by the Foundation – including vocational training in partnership with Senai – and 1,577 through scholarships.

Número de benefícios com assistência educacional
Number of benefits with educational assistance



Custo da assistência educacional (R\$ mil)
Cost of educational assistance (R\$ '000)



COLÉGIOS PRÓPRIOS



A Fundação mantém o Colégio Dr. Walter Belian, em São Paulo (SP), e o Colégio Prof. Roberto Herbster Gusmão, em Sete Lagoas (MG), que ministram os cursos de Ensino Fundamental e Médio, totalmente gratuitos, a filhos de empregados da Ambev, da própria Fundação e, em sua grande maioria (cerca de 80%), a crianças e jovens carentes da comunidade em geral.

Nos mesmos locais, a Fundação propicia, também, cursos de Ensino Profissionalizante, ministrados em parceria com o Senai, mediante comodato de imóveis e equipamentos, na Escola Senai-Fundação Zerrenner São Paulo e na Escola Senai-Fundação Zerrenner Sete Lagoas.

Os cursos destinam-se a alunos das 3as. séries do Ensino Médio dos Colégios da Fundação e a candidatos pertencentes à comunidade que concluíram o Ensino Médio. Ambos os Colégios estão em contínuo aperfeiçoamento pedagógico e tecnológico

para oferecer ensino de qualidade, colaborando para o crescimento da sociedade em geral.

A proposta pedagógica é multidimensional, norteada pelas teorias educacionais inspiradas por pensadores como Wallon, Piaget, Vygotsky, Paulo Freire, Gardner e Perrenoud. Nos Ensinos Fundamental e Médio, os alunos desenvolvem o conhecimento e o sentimento de confiança em suas capacidades afetiva, física, cognitiva, ética, estética, de inter-relação pessoal e de inserção social, para agir com perseverança na busca do conhecimento e do exercício da cidadania.

Os Colégios utilizam a plataforma Khan Academy, em parceria com a Fundação Lemann, para os alunos do Ensino Fundamental, proporcionando a sistematização da aprendizagem, o aperfeiçoamento de habilidades em Matemática e, consequentemente, o aprimoramento do rendimento acadêmico dos alunos de maneira global.



OWN SCHOOLS

The Foundation maintains the Dr. Walter Belian School, in São Paulo (SP), and the Prof. Roberto Herbster Gusmão School, in Sete Lagoas (MG), where Elementary and Middle School courses are taught, totally free of charge to children of employees of Ambev and the Foundation, where the vast majority (about 80%), of the children and young people lack the opportunity in the community at large.

In the same cities, the Foundation also offers Vocational Education courses, taught in partnership with Senai, with space and equipment provided by the Senai-Zerrener Foundation School in São Paulo and at the Senai-Zerrener Foundation School in Sete Lagoas.

The courses are designed for students from the 3rd year of high school in the schools that the Foundation runs and also for candidates from the community who have completed High School. Both schools are in a continuous process of seeking pedagogical and technological improvement to offer quality teaching, cooperating in the growth of society in general.

The pedagogical proposal is multidimensional, guided by educational theories inspired by thinkers such as Wallon, Piaget, Vygotsky, Paulo Freire, Gardner and Perrenoud. In Elementary and Middle School, students develop knowledge and confidence in their affective, physical, cognitive, ethical, aesthetic, personal interpersonal and social insertion capacities to learn to persevere in the pursuit of knowledge and exercise of citizenship.

The Schools use the Khan Academy platform, in partnership with the Lemann Foundation, for elementary school students, providing systematization of learning, improvement of mathematical skills and, consequently, the improvement of students' overall academic performance.

**COLÉGIO
DR. WALTER
BELIAN (CDWB)**



Instalações da Escola Pré-Vocacional Presidente Getúlio Vargas, em 1943
Facilities of the Presidente Getúlio Vargas Pre-Vocational School in 1943

75 anos dedicados à educação

Em 2018, o Colégio Dr. Walter Belian completou 75 anos de existência dedicados à educação de crianças e jovens, período no qual passou por diversas transformações, acompanhando os sinais dos tempos. Mantiveram-se conservados, no entanto, os princípios fundamentais de oferecer aos alunos a oportunidade para construir uma cultura de vanguarda, assimilarem valores, serem livres, autônomos e capazes de exercerem a cidadania em uma sociedade em constante transformação.

O Colégio foi criado em 21 de dezembro de 1943, instalado na cidade de São Paulo, no Parque Antarctica, mantido e administrado pela Fundação Zerrenner.

Inteiramente gratuito, denominado inicialmente Escola Pré-Vocacional Presidente Getúlio Vargas, atendia todas as crianças que quisessem aprender, mantendo vagas para filhos ou não de empregados da Companhia Antarctica Paulista.

Em 1948, foi transferido para o atual endereço, no bairro do Cambuci, na Capital de São Paulo, com seu nome alterado para Escola Vocacional Antarctica, pois destinava-se a todos os filhos de empregados da Companhia Antarctica Paulista em São Paulo. Também visava à identificação da vocação das crianças e jovens, garantindo aos seus alunos um curso didático correspondente aos três anos do colegial, proporcionando ensino técnico-profissional.





Atividades dos alunos do CDWB
Activities of CDWB students

Com seus cursos técnicos industriais reconhecidos pelo Governo Federal, passou a chamar-se Escola Industrial Antarctica e, em 1955, foi equiparada a uma escola técnica, passando a denominar-se, por isso, Escola Técnica Antarctica, possibilitando aos seus formandos o ingresso no curso de nível universitário.

No ano de 1975, após a morte de seu patrono, Dr. Walter Belian, foi renomeada Escola Técnica Walter Belian. Homenagem justa, pois o Patrono possuía a vocação de educador e dedicou-se à criação desses estabelecimentos de ensino, os quais dirigiu, para prevalecer a vontade do casal Zerrener. Desde então, como o patrono, todos os anos, no dia 30 de

**DR. WALTER
BELIAN SCHOOL
(CDWB)**

75 years dedicated to education

In 2018, the Dr. Walter Belian School celebrated 75 years of service, dedicated to the education of children and young people, during which time it underwent several transformations, following the signs of the times. The fundamental principles, however, of offering students the opportunity to build an avant-garde culture, with the assimilation of values, to be free, independent and autonomous and capable of exercising citizenship in a constantly changing society have been preserved.

The School was created on December 21, 1943, in the city of São Paulo, in the Antarctica Park, maintained and administered by the Zerrener Foundation.

Completely free, initially called President Getúlio Vargas Pre-Vocational School, it attended all children who wanted to learn, where students were eligible whether they were children of employees of the Company Antarctica Paulista or not.

In 1948, the school was transferred to its present location in the Cambuci neighborhood of the Capital of São Paulo, with the name changed to Antarctica Vocational School, since it was destined to all the children of employees of the Antarctica Paulista Company in São Paulo. It was also aimed at helping each child to identify their vocation, guaranteeing their students a course of study corresponding to the three years of high school, providing technical and professional education.

With its industrial technical courses recognized by the Federal Government, it was renamed the Antarctica Industrial School and, in 1955, it was changed to a technical school, thereafter being called the Antarctica Technical School, enabling its students to enter the university level course.

In 1975, after the death of its patron, Dr. Walter Belian, the school was renamed the Walter Belian Technical School. Fair homage, because he had the vocation of educator and was dedicated to the creation of these educational establishments, which he headed, where the vision of the Zerrenners was his guide. Since then, as the patron, every year, on May 30, he is honored in gratitude for the numerous benefits provided to society and the education of children and youth.

**COLÉGIO
DR. WALTER
BELIAN (CDWB)**

maio, recebe homenagens como agradecimento aos inúmeros benefícios prestados à sociedade e à educação de crianças e jovens.

Em 4 de outubro de 2016, a escola passou a chamar-se Colégio Dr. Walter Belian, mantendo os cursos de Ensino Fundamental e Ensino Médio gratuitos para filhos de empregados da Ambev e da Fundação, bem como para candidatos da comunidade. A Educação Profissional passou a ser feita pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai), utilizando as instalações e os equipamentos de propriedade da Fundação, por meio de convênio firmado, que originou a Escola Senai-Fundação Zerrenner São Paulo, visando ao desenvolvimento dos cursos técnicos.

Atividades em 2018

O Colégio encerrou 2018 com um total de 1.528 alunos, sendo 858 no Ensino Fundamental, 278 no Ensino Médio e 392 na educação profissional, com dispêndio de R\$ 15.013 mil. Além disso, a Fundação investiu, no ano, em equipamentos e adequações de imóveis e bens móveis do Colégio, num total de R\$ 2.292 mil.

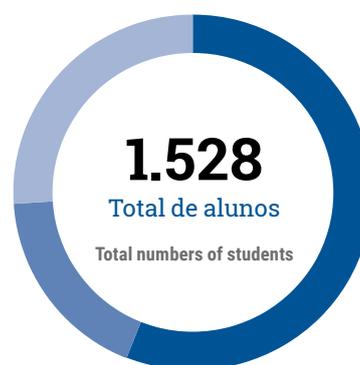
Nos Ensinos Fundamental e Médio, 87% dos alunos são oriundos da comunidade e 13% são filhos de empregados da Ambev e da Fundação.

Durante o ano letivo, o Colégio realizou diversos projetos e eventos, destacando-se: Animais Vertebrados e Invertebrados, Atividades Recreativa e Cultural, Releitura de Obra – Pintura Coletiva; Observação e Investigação de Solo, Circo da Alegria, 3ª LiterArte CDWB, Outubro Rosa, Dia Mundial da Água, Diálogos com um Presidente (Fernando Henrique Cardoso)



Atendimento de alunos por segmento de ensino ao final do ano letivo

Students by level at the end of the school year



- **858** Ensino Fundamental
Elementary School
- **278** Ensino Médio
High School
- **392** Educação Profissional
Vocational School



**DR. WALTER
BELIAN SCHOOL
(CDWB)**

On October 4, 2016, the school was renamed the Dr. Walter Belian School, continuing to offer primary and secondary education courses at no cost for children of Ambev and Foundation employees, as well as for candidates from the community. Professional Education began to be offered by the National Industrial Learning Service (Senai), using the facilities and equipment of the Foundation, through a signed agreement, which gave origin to the Senai-Zerrener Foundation School São Paulo, for the development of technical courses.

Activities in 2018

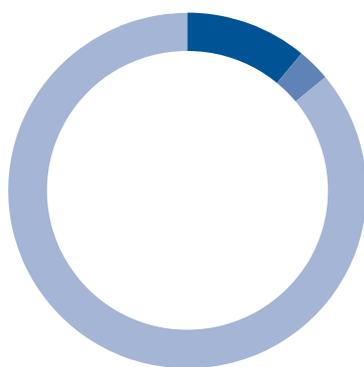
At the end of 2018 the school had a total of 1,528 students, of which 858 were in Elementary School, 278 in High School and 392 in Professional Education, with a budget of R\$ 15,013,000. In addition, the Foundation made investments, over the year, in equipment and adjustments in the real estate holdings and improvements of the School, totaling R\$ 2,292,000.

In the Elementary and Middle Schools, 87% of the students come from the community and 13% are the children of employees of Ambev and the Foundation.

During the school year, the school sponsored several projects and events, including: Vertebrate and Invertebrate Animal Exhibitions, Recreational and Cultural Activities, Rereading the Project – Collective Painting; Observation and Investigation of Soil, the Circus of Joy, 3rd LiterArte CDWB, October Pink, World Water Day, Dialogues with a President (Fernando Henrique Cardoso)

Perfil dos alunos nos Ensinos Fundamental e Médio ao final do ano letivo

Profile of Elementary and High School Students at the end of the school year



- 10,91%** Alunos filhos de empregados da Ambev S.A.
Children of Ambev employees
- 2,38%** Alunos filhos de empregados da Fundação Zerrener
Children of Zerrener Foundation employees
- 86,71%** Alunos oriundos da comunidade
Students from the local community





DEPOIMENTO



| Giovanna Toffano de Mattos, aluna do 9º ano do Ensino Fundamental
Giovanna Toffano de Mattos, 9th grade student

Conteúdo com mais qualidade

Aluna do Colégio Dr. Walter Belian desde o 4º ano, Giovanna Toffano de Mattos, de 13 anos, adora as instalações e diz que recebe todo apoio que necessita no dia a dia. “O conteúdo aqui é bem mais puxado do que na outra escola que eu frequentava, mas também tem mais qualidade. A gente pode contar sempre com o apoio dos professores e coordenadores na hora de tirar as dúvidas, se preparar para as provas ou nos treinamentos para as Olimpíadas. Quando sair daqui, pretendo fazer um curso no Senai, provavelmente na área de TI, porque acho importante ter esse conhecimento em qualquer área que eu vá trabalhar.” Apesar de gostar e ir bem nas matérias ligadas à área de exatas, Giovanna diz ter uma predileção por humanas. “Talvez faça história, psicologia, sociologia; ainda não decidi, mas gosto muito dessas áreas.”



TESTIMONIAL

Content with more quality

A student of the Dr. Walter Belian School who began in the 4th grade, Giovanna Toffano de Mattos, 13, loves the school and says she receives all the support she needs every day. “The content here is much more challenging than at the other school I attended, but it also has more quality. We can always count on the support of teachers and coordinators when it comes to clearing up questions, preparing for the exams or training for the Olympics. When I leave here, I plan to take a course with Senai, probably in the IT area, because I think it is important to have this knowledge in any area that I go to work in.” Although she likes and does well in courses related to the exact sciences, Giovanna says she has a preference for the humanities. “Perhaps I will take history, psychology, sociology; I have not decided yet, but I really like these courses.”



DEPOIMENTO



Thainá Ferreira Silva, aluna da 1ª série do Ensino Médio
Thainá Ferreira Silva, first year High School student



TESTIMONIAL

Boa base prepara o futuro

Thainá Ferreira Silva, de 14 anos, entrou no Colégio Dr. Walter Belian no 7º ano, vinda de uma escola particular. Mesmo assim, diz ter precisado passar por um período de adaptação, uma vez que o conteúdo aplicado na escola era mais abrangente. Hoje cursando o 1º ano do ensino médio, se diz totalmente adaptada. “Quando cheguei senti o impacto, tudo era mais puxado, conteúdo, carga horária, mas tive apoio, fiz algumas aulas de reforço e hoje vejo que valeu a pena a mudança. É muito importante ter um ensino de qualidade, vejo muitas pessoas que saíram daqui se dando bem lá fora, com boas notas no Enem, entrando em faculdades legais. E isso só é possível se tiver uma base boa.” Thainá acalenta um sonho: ser médica; e diz já estar se preparando para o tão concorrido vestibular. “Se muita gente saiu daqui e conseguiu, por que eu não conseguiria, não é? Tenho procurado aprender mais, e decorar menos. Me concentro para assimilar melhor tudo que aprendo na sala de aula e nos laboratórios e aproveito ao máximo a infraestrutura que temos aqui, que é bem superior à maioria das escolas.”

A good base prepares for the future

Thainá Ferreira Silva, 14 years of age, entered the Dr. Walter Belian School in the 7th grade, transferring from a private school. Even so, she says she needed to go through an adjustment period, since the content at school was more comprehensive. Today, in the first year of high school, she says she is totally adapted. “When I arrived I felt the difference, everything was more difficult, more content, a higher workload, but I had support, took some remedial classes and today I see that it was worth the change. It is very important to have a quality education. I see many people who left here doing well outside, with good grades in the Enem, getting into good colleges. And this is only possible if you have a good base.” Thainá cherishes a dream: to be a doctor; and says she is already preparing for the highly competitive exam. “If a lot of people left here and did it, why can’t I, right? I’ve been trying to learn more, and memorize less. I concentrate to better assimilate everything I learn in the classroom and in the labs and take full advantage of the infrastructure we have here, which is far superior to most schools.”

**DESTAQUES
DAS ATIVIDADES
EM 2018**

**COLÉGIO DR. WALTER BELIAN
DR. WALTER BELIAN SCHOOL**



Circo da Alegria | Circus of Joy



**Atividade recreativa e cultural |
Recreational and cultural activity**



Empreendedorismo | Entrepreneurship



Festa Junina | June Fest



Dia Mundial da Água | World Water Day



**Patrimônio, Memória e Cidadania |
Heritage, Memory and Citizenship**

HIGHLIGHTS OF
2018 ACTIVITIES



Atividades Lendas do Guaraná | Legends of the Guaraná activities



Palestra Viver com Saúde | Living with Health Lecture



Empatia – Sentimento que nos torna humanos | Empathy – Feeling that makes us human

Cursinho pré-vestibular CDWB

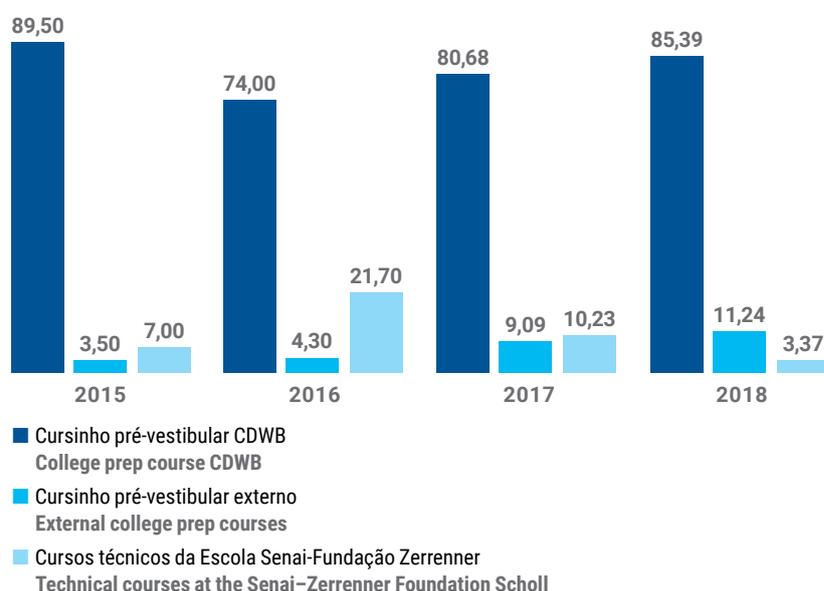
Com o objetivo de reforçar os conteúdos e preparar os alunos para a capacitação técnica, o Colégio Dr. Walter Belian incentiva os estudantes das terceiras séries do Ensino Médio, sempre em concordância com a opção feita no ato da matrícula, a frequentar obrigatoriamente ou o cursinho pré-vestibular ministrado pelo próprio Colégio ou um externo, ou ainda um dos cursos técnicos mantidos exclusivamente pela Escola Senai-Fundação Zerrenner São Paulo (SP). Tais atividades são desenvolvidas em período oposto (matutino ou vespertino) ao das atividades escolares regulares da série.

Em 2018, 86% dos alunos das terceiras séries do Ensino Médio cursaram o pré-vestibular do CDWB, 11% cursaram outros pré-vestibulares e 3% frequentaram aulas dos cursos profissionalizantes ministradas pela Escola Senai-Fundação Zerrenner São Paulo.

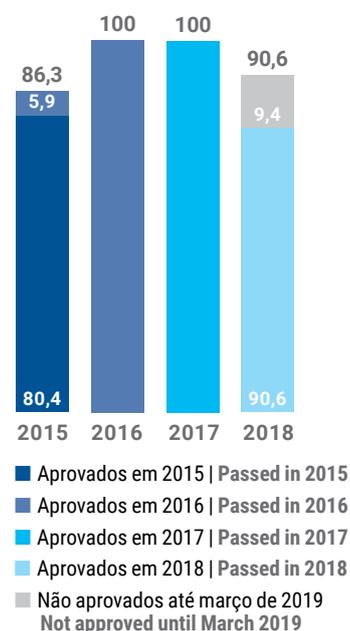
Em 2018, 95,5% dos alunos que concluíram o ensino médio prestaram exames vestibulares para ingresso em cursos de graduação, dos quais 90,6% foram aprovados.



Opção feita pelos alunos das 3^{as} séries do Ensino Médio (%)
Options taken by third year High School students



Alunos aprovados nos vestibulares (%)
Students passing the entrance examinations





CDWB College Preparatory Program

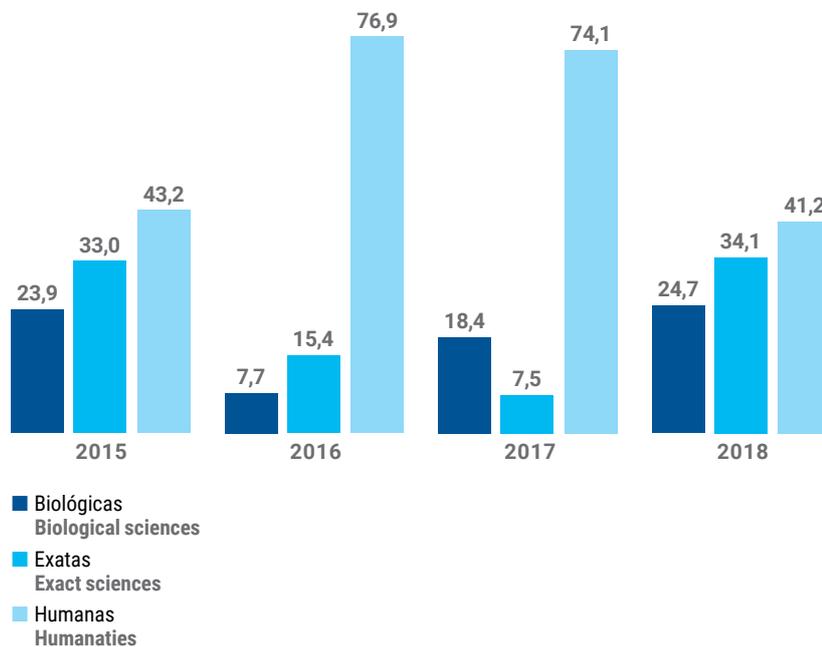
In order to reinforce the content and prepare the students for technical training, the Dr. Walter Belian School encourages the students in the final years of High School, always in agreement with the option made at the time of enrollment, to attend school regularly or enroll in the college prep courses (“cursinhos”) or one of the technical courses given exclusively by Senai-Zerrenner Foundation School São Paulo (SP). These activities are offered at times (morning or evening) when regular school activities are not scheduled.

In 2018, 86% of the students in the third year of high school attended the pre-college prep courses at the CDWB, 11% attended other pre-university entrance courses and 3% attended classes in the vocational courses taught by Senai-Zerrenner Foundation School São Paulo.

In 2018, 95.5% of the students who finished high school took entrance exams for undergraduate courses, of which 90,6% were approved.

Áreas optadas pelos alunos

Options taken by students





Exame Nacional do Ensino Médio (Enem)

Durante todos os anos de participação no Enem, o Colégio Dr. Walter Belian sempre obteve resultados expressivos. Constantemente, há uma reavaliação das estratégias e metodologias utilizadas no dia a dia escolar, visando atender às exigências educacionais. Busca-se, na dinâmica rotineira de sala de aula, que os alunos recebam dos professores as orientações pertinentes, ou seja, interpretem textos de forma ampla nas relações de sentido, relacionem todos os componentes curriculares de maneira a articular ideias que reproduzam os conhecimentos adquiridos ao longo de suas vidas.

O quadro apresentado demonstra as médias obtidas pelos alunos do Colégio Dr. Walter Belian nas provas do Enem.

Do total de 88 alunos formandos das terceiras séries do Ensino Médio em 2018, 83 alunos participaram do Enem. O Colégio Dr. Walter Belian classificou-se, mais uma vez, em primeiro lugar dentre as escolas privadas consideradas de nível socioeconômico “alto” do município de São Paulo (SP), a exemplo do que vem ocorrendo desde 2014.

Médias do CDWB no Enem | CDWB Enem averages

Ano	Prova objetiva	Redação	Média total (média da prova objetiva e nota da redação)
Year	Objective test	Essay	Total average (average of the objective test and the essay question)
2014	618,82	672,77	645,79
2015	621,05	737,31	679,18
2016	624,55	717,50	671,02
2017	610,98	724,39	667,69



entre escolas privadas de nível socioeconômico "alto" no município de São Paulo, desde 2014.

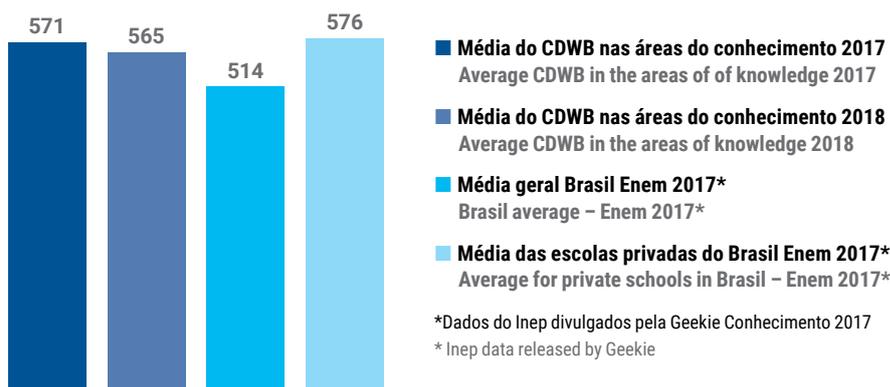
1st place in the ranking of Enem among private schools of "high" socioeconomic level in the city of São Paulo since 2014.

Resultados nos Simulados Geekie

O Colégio Dr. Walter Belian manteve a parceria com a Geekie, plataforma de ensino personalizado que permite aos professores traçarem os percursos de aprendizagem de seus alunos, com base na avaliação individualizada das necessidades de cada um deles, potencializando, assim, o aprendizado de todos.

Desempenho Geekie – Ensino Médio

Geekie Performance – High School



National High School Examination (Enem)

During all the years of participation in Enem, the Dr. Walter Belian School has always obtained significant results. There is a constant reassessment of the strategies and methodologies used in daily school activities, in order to meet changing educational requirements. In routine classroom dynamics, students are expected to receive the relevant guidelines from the teachers, that is, to interpret texts in the broadest sense of the meaning, to be able to relate all of the curricular components in a way that articulates ideas that reproduce the acquired knowledge throughout their lives.

The table shows the averages obtained by the students of the Dr. Walter Belian School in the Enem tests.

Of the total of 88 trainees from the third year high school grades in 2018, 83 students participated in Enem. The Dr. Walter Belian School was once again ranked first among private schools considered to have "high" socioeconomic status in the city of São Paulo (SP), as has been the case since 2014.

Results for Geekie Simulations

The Dr. Walter Belian School has partnered with Geekie, a personalized teaching platform that allows teachers to chart the learning paths of their students, based on the individualized assessment of each student's needs, thus enhancing the learning of all who participate.



DEPOIMENTO



Rubens Coutinho Soares de Oliveira, aluno da 3ª série do Ensino Médio e do Cursinho CDWB
Rubens Coutinho Soares de Oliveira, third year high school student and enrolled in the CDWB



TESTIMONIAL

Um presente de vida

Rubens Coutinho Soares de Oliveira, de 16 anos, ingressou no Colégio Dr. Walter Belian no 7º ano, em 2014, procedente de uma escola pública. Avalia que a mudança foi um presente na sua vida. "Foi uma mudança muito drástica, mas para melhor. Estudava numa escola, na zona leste, onde as condições eram totalmente precárias. Para ter uma ideia, ficamos um ano inteiro sem aula de português. Aqui a realidade é muito diferente. Não só as instalações são de primeira, mas o ensino também é bem superior, os professores interagem com os alunos, colaboram em tudo. Tive que me adaptar, fiz aulas de reforço, pedi ajuda aos professores, mas valeu a pena. Sou totalmente agradecido pela oportunidade de estar aqui", diz Rubens, acrescentando que adora as aulas de laboratório de biologia e que pretende se formar biólogo.

A gift of life

Rubens Coutinho Soares de Oliveira, 16, transferred to the Dr. Walter Belian School in the 7th grade, in 2014, from a public school. He reckons that change was a gift in his life. "It was a very drastic change, but for the better. I went to a school in the eastern part of the city, where the conditions were totally precarious. To get an idea, we went a whole year without Portuguese classes. Here, the reality is very different. Not only are the facilities top notch, but the teaching is also far superior, the teachers interact with the students, cooperate in everything. I had to adapt, I had to take remedial classes, I had to ask the teachers for help, but it was worth it. I am totally grateful for the opportunity to be here," says Rubens, adding that he loves biology lab classes and wants to become a biologist.

**ESCOLA
SENAI-FUNDAÇÃO
ZERRENER
SÃO PAULO (SP)****THE SENAI-
ZERRENER
FOUNDATION
SCHOOL SÃO
PAULO (SP)**

A Escola Senai-Fundação Zerrener, em São Paulo (SP), criada mediante convênio firmado em 2002 com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai), continuou oferecendo em 2018 educação profissionalizante gratuita em cursos técnicos de Análises Químicas, Processos Gráficos e Eletrônica, tendo encerrado o ano com 392 alunos. Desde sua criação, em 2002, formou 2.131 técnicos, dos quais 144 são egressos do Colégio Dr. Walter Belian. A escola funciona com equipamentos e em imóveis de propriedade da Fundação, cedidos em comodato para essa finalidade.

Em 2018, a Fundação investiu nessa escola R\$ 383 mil em novos equipamentos e em adequações em imóveis.

The Senai-Zerrener Foundation School, in São Paulo (SP), created by an agreement signed in 2002 with the National Industrial Learning Service (Senai), continued offering in 2018 free vocational education in technical courses in Chemical Analysis, Graphic Processes and Electronics, and ended the year with 392 students. Since its inception in 2002, it has trained 2,131 technicians, 144 of whom are graduates of the Dr. Walter Belian School. The school works with equipment and real estate owned by the Foundation, provided in lending for this purpose.

In 2018, the Foundation invested in this school R\$ 383,000 in new equipment and modifications in buildings.





DEPOIMENTO



David Alexandre da Silva, aluno do 3º semestre do curso de Análises Químicas da Escola Senai-Fundação Zerrenner São Paulo

David Alexandre da Silva, third semester student of Chemical Analysis at the Senai-Zerrenner Foundation Scholl São Paulo



TESTIMONIAL

Inspirado pelos mestres

Inspirado pelos professores que teve ainda no ensino médio, no Colégio Dr. Walter Belian, David Alexandre da Silva, 18 anos, escolheu seguir a carreira de químico “Sempre gostei de química, mas quando comecei a ter aulas nos laboratórios do Colégio, me apaixonei. Escolhi vir para o Senai, depois de me formar no ensino médio, porque aqui sinto que meu aprendizado é mais completo. A escola oferece os melhores equipamentos e professores dedicados, que nos ajudam e apoiam em todas as decisões. Aqui temos a chance de exercitar, todos os dias, aquilo que aprendemos. Já estou cursando licenciatura em química na faculdade, no período da tarde, posteriormente pretendo fazer o bacharelado, assim poderei conciliar a carreira acadêmica e trabalhar, talvez, na indústria plástica, que é uma área muito interessante e que me atrai.”

Inspired by the teachers

Inspired by his high school teachers at Dr. Walter Belian School, David Alexandre da Silva, 18, chose to pursue a chemistry career. “I always liked chemistry, but when I started taking classes in school labs, I loved it. I chose to come to Senai, after graduating high school, because here I feel that my learning is more complete. The school offers the best equipment and dedicated teachers, who help us and support in every way. Here we have the chance to use what we learn every day. I am already studying chemistry in college, in the afternoon. Later, I intend to take a degree, so I can reconcile the academic career and maybe work in the plastics industry, which is a very interesting area that attracts me.”



DEPOIMENTO



Pamella Oliveira, aluna do 3º semestre do curso de Análises Químicas da Escola Senai-Fundação Zerrenner São Paulo
Pamella Oliveira, third semester student in the Chemical Analysis course at the Senai-Zerrenner Foundation School São Paulo



TESTIMONIAL

Motivada pela vontade de aprender

A vontade de aprender fez Pamella Oliveira, 18 anos a escolher o curso de Análises Químicas do Senai e busca uma carreira diferenciada para o futuro. "Quero ser perita criminal. Adoro essa vertente. Optei por fazer análises químicas aqui no Senai porque tem muita proximidade com a área de bioquímica, que estou cursando na faculdade. Além disso, o trabalho na área de perícia criminal envolve muito química no dia a dia." Aluna da Walter Belian desde o segundo ano do ensino fundamental, Pamella diz considerar as duas escolas como uma grande família. "Além de infraestrutura de ponta, contamos com os melhores professores, que nos apoiam em tudo, até mesmo nos trabalhos de faculdade. A equipe toda está de parabéns, desde o pessoal da limpeza até a coordenação."

Motivated by the desire to learn

The desire to learn made Pamella Oliveira, 18, to chose the Chemical Analysis course at Senai and seeks a differentiated career for the future. "I want to be a criminal analyst. I love this area. I chose to do chemical analysis here in Senai because it has a lot of same emphasis as to the field of biochemistry, which I am studying in college. In addition, working in the field of criminal investigation involves a lot of chemistry on a daily basis." A student at the Dr. Walter Belian School since junior high school, Pamella says she considers the two schools to be a great family. "In addition to state-of-the-art infrastructure, we have the help of the best teachers, who support us in everything, even in our college work. The whole team is to be congratulated, from the cleaning staff to the administration."

**COLÉGIO
PROF. ROBERTO
HERBSTER
GUSMÃO (CPRHG)**

Inaugurado em 2015, o Colégio Prof. Roberto Herbster Gusmão (CPRHG) está instalado na cidade de Sete Lagoas (MG). Da mesma forma que o Colégio Dr. Walter Belian, em São Paulo, ministra gratuitamente os cursos do Ensino Fundamental e do Ensino Médio a filhos de empregados da Ambev, da Fundação e a crianças e jovens da comunidade.

O Colégio encerrou 2018 com um total de 1.403 alunos, sendo 608 no Ensino Fundamental, 181 no Ensino Médio e 614 na educação profissional, com dispêndio de R\$ 9.265 mil.

Além disso, a Fundação investiu, em 2018, em equipamentos e adequações de imóveis no Colégio um total de R\$ 642 mil.

Nos Ensinos Fundamental e Médio, 73% dos alunos são oriundos da comunidade e 27% são filhos de empregados da Ambev e da Fundação.

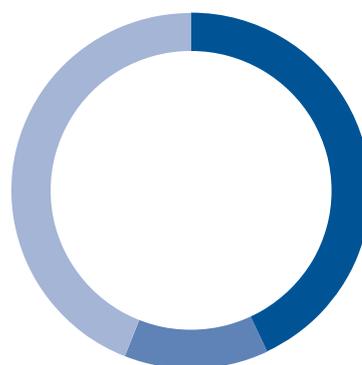
De acordo com o plano de ocupação da sua estrutura, o Colégio trabalha com o crescimento anual do número de alunos, prevendo para 2019 atingir 1.490 estudantes.

Durante o ano letivo, o Colégio realizou diversos projetos e eventos, destacando-se: Astronomia para o Ensino Fundamental, Alimentação Saudável, Nós Somos o Trânsito, 2º Fórum de Atualidades Mundiais, Festa Junina, 1ª Mostra Literária.



Atendimento de alunos por segmento de ensino ao final do ano letivo

Students by level at the end of the school year



- **43,34%** Ensino Fundamental
Elementary School
- **12,90%** Ensino Médio
High School
- **43,76%** Educação Profissional
Vocational School





**PROF. ROBERTO
HERBSTER
GUSMÃO
SCHOOL
(CPRHG)**

Opened in 2015, the Prof. Roberto Herbster Gusmão School (CPRHG) is located in the city of Sete Lagoas (MG). Just like the Dr. Walter Belian School, in São Paulo, this school offers courses free of charge at the Elementary and Secondary Education level to the children of employees of Ambev, the Foundation and the children and youth of the community.

The School ended 2018 with a total of 1,403 students, 608 of whom were in Elementary School, 181 in High School and 614 in Professional Education, with an expenditure of R\$ 9,265,000.

In addition, in 2018 the Foundation invested in buildings and equipment at the School a total of R\$ 642,000.

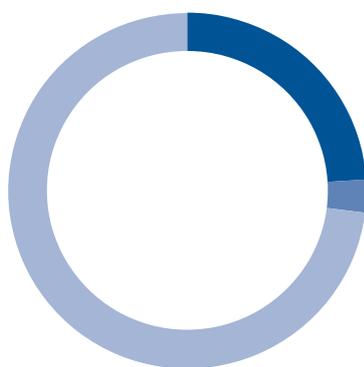
In Elementary and Middle School, 73% of the students come from the community and 27% are children of Ambev and Foundation employees.

According to the plan of use of the structure, the School is assuming annual growth in the number of students, predicting a total of 1,490 students in 2019.

During the school year, the School held several projects and events, such as: Astronomy for Elementary School, Healthy Food, We Are the Traffic, 2nd Forum of World News, Junina Festival, 1st Literary Show.

Procedência dos alunos nos Ensinos Fundamental e Médio

Profile of Elementary and High School Students



- **24,20%** Alunos filhos de empregados da Ambev S.A.
Children of Ambev employees
- **3,30%** Alunos filhos de empregados da Fundação Zerenner
Children of Zerenner Foundation employees
- **72,50%** Alunos oriundos da comunidade
Students from the local community

“

DEPOIMENTO

Diferenças que contam

Melissa Lima Candéa, 17 anos, que sonha em ser médica, conta que precisou de um período para se adaptar à rotina mais rígida do Colégio e ao pulso firme dos professores. “No primeiro momento foi um choque, mesmo tendo estudado em escolas particulares. Aqui as regras são mais rígidas, a gente não aprende só matérias como português ou matemática, aprendemos também sobre convivência, disciplina, dedicação. O apoio que recebemos diariamente dos professores e da coordenação é fundamental não só no processo de aprendizado, mas para o nosso crescimento pessoal. Já o conteúdo didático apresentado, supriu todas as minhas expectativas e até superou algumas. Acredito que não exista em Sete Lagoas nada que se compare à estrutura que temos aqui.”

“

TESTIMONIAL

Differences that count

Melissa Lima Candéa, 17, who dreams of being a doctor, says she needed a period to adapt to the more rigid routine of the school and to the firm hand of the teachers. "At first it was a shock, even having studied in private schools. Here the rules are more rigid, we do not learn only subjects such as Portuguese or mathematics, we also learn about coexistence, discipline, dedication. The support we receive daily from teachers and co-ordination is critical not only in the learning process but also in our personal growth. The didactic content presented already fulfilled all my expectations and even surpassed some. I do not think there is anything in Sete Lagoas that compares to the structure we have here. "

“

Acredito que não exista nada em Sete Lagoas que se compare à estrutura que temos aqui.”

"I believe there is nothing in Sete Lagoas that compares to the structure we have here."

Melissa Lima Candéa, aluna da 3ª série do Ensino Médio e do Cursinho CPRHG
Melissa Lima Candéa, third year High School student and enrolled in the CPRHG





DEPOIMENTO



Maria Eduarda de Souza Coelho, aluna da 1ª série do Ensino Médio
Maria Eduarda de Souza Coelho, first year High School student



TESTIMONIAL

Aprender com os melhores

Maria Eduarda de Souza Coelho, 14 anos, veio de uma escola pública e conta que se assustou no início com a mudança. "A realidade aqui é muito diferente, mais puxada, mas com a vivência fui me acostumando e hoje sou muito grata a tudo. Para mim, ter a oportunidade de aprender com os melhores é uma experiência incomparável; acho incrível. Tenho certeza que terei um futuro bem trilhado." Apesar de ainda não estar segura, Maria Eduarda diz que quer ser policial. "Por enquanto, estou bem inclinada para essa área, mas tudo pode mudar, já que ainda estou no 1º ano." A aluna tem uma queda pelas aulas de biologia e história e adora frequentar os laboratórios. "Fora do ambiente acadêmico, meu local predileto é o auditório. Participo das aulas extracurriculares de música; amo estar no palco e cantar."

Learning with the best

Maria Eduarda de Souza Coelho, 14, came from a public school and says she was also scared at first by the change. "The reality here is very different, more difficult, harder, but after a while I got used to it and today I am very grateful to everything. For me, having the opportunity to learn from the best is an incomparable experience; I find it incredible. I'm sure I will have a successful future." Although she is not yet sure, Maria Eduarda thinks she wants to be a police officer. "For now, I'm pretty much inclined to this field, but everything can change, since I'm still in the first year." The student is fond of the biology and history classes and loves to attend the labs. "Out of the whole academic environment, my favorite place is the auditorium. I participate in extracurricular music classes; I love to be on stage and sing."

“

DEPOIMENTO



| Mateus Corrêa Poddis, aluno do 9º ano do Ensino Fundamental
 Mateus Corrêa Poddis, Ninth grade student in Middle School

Medalhas graças à paixão pela robótica

Para Mateus Corrêa Poddis, 13 anos, oriundo de escola particular, a adaptação foi mais tranquila. “Meu pai sempre dizia que o ensino aqui era mais rígido, então acho que já fui me preparando antes. O choque mesmo foi ver o tamanho das instalações, tudo aqui é grandioso, muitas salas e quadras, e tudo muito clean.” Mateus conta que tem maior facilidade nas aulas de matemática, e que português é o mais difícil. “Como os professores sabem dessa dificuldade, acabam reforçando o conteúdo para que eu assimile melhor, principalmente antes das provas. Esse apoio tem sido fundamental para a minha evolução.” Fruto de toda essa disciplina e dedicação, Mateus tem se destacado nas Olimpíadas do Saber. “Participo de um grupo de robótica de Lego e num dos torneios, chamado Torneio Brasil de Robótica (TBR), consegui ganhar uma medalha. Esse é um ponto muito forte da escola, porque permite que a gente participe de atividades diferentes, como as Olimpíadas.” Para o futuro, o aluno, que adora jogar peteca no Colégio nas horas de lazer, diz ter interesse em seguir carreira na engenharia, talvez na área de mecânica, por causa da ligação com a robótica.

“

TESTIMONIAL

Medals thanks to a passion for robotics

For Mateus Corrêa Poddis, 13, from a private school, the adjustment was more relaxed. “My father always said that the teaching here was stricter, so I guess I’ve been getting ready for a long time. The shock was to see the size of the facilities, everything here is large, lots of rooms and blocks, and everything very clean.” Mateus says he has an easier time in math classes, and Portuguese is the most difficult. “Since the teachers know about this problem, they reinforce the content so that I learn better, especially before the tests. This support has been fundamental to my growth.” As a result of all his discipline and dedication, Mateus has excelled in the Knowledge Olympiads. “I participated in a Lego robotics group and in one of the tournaments, called the Brazil Robotics Tournament (TBR), I was able to win a medal. This is a very strong point of the school, because it allows us to participate in different activities, such as the Olympics.” For the future, the student, who loves to play peteca in high school during his leisure hours, says he has an interest in pursuing a career in engineering, perhaps in the field of mechanics, because of the connection with robotics.

DEPOIMENTO

A música forma cidadãos

Professor do Colégio desde 2017, Ernane Teixeira Dias tem adoração por ensinar música às crianças e aos adolescentes. "É muito desafiador, tenho alunos desde o primeiro ano do Fundamental até a primeira série do Médio e cada turma tem uma necessidade. Para os pequenos, apresento a música de uma forma mais lúdica, por meio de jogos musicais que introduzem os elementos de maneira prazerosa; tem o coral, eles cantam e aprendem se divertindo. Com os mais velhos, temos a orquestra de flautas, que em pouco tempo tem dado resultados maravilhosos; já os alunos do Médio, trabalham com jogos musicais mais avançados, tocam, cantam." O professor ressalta, ainda, o papel da música na formação do cidadão. "É muito importante. A música ajuda na alfabetização, na fala, na cultura, além de dar prazer. Também trabalha o emocional, é um momento que eles têm para aliviar as tensões do dia a dia. Sempre digo que os nossos alunos têm um grande privilégio em poder contar com todo esse suporte que o CPRHG oferece. Nunca vi uma escola, nem na Europa onde morei por um tempo, com uma estrutura tão completa e complexa para ensinar música às crianças."

“

TESTIMONIAL

Music makes good citizens

Professor of the school since 2017, Ernane Teixeira Dias has had a passion for teaching music to children and teenagers. "It's very challenging, I have students from the first year of Elementary school to the first grade of high school and each class has a different need. For the little ones, I present the music in a more playful way, through musical games that introduce the elements in an easy way; we have a choir, they sing and they learn to have fun. With the older students, there are games that are a little more advanced, they sing and they play." The teacher also emphasizes the role of music in the formation of the citizen. "It's very important. Music helps in literacy, speech, culture, as well as providing pleasure. It also works the emotional side. It is a moment that they have to relieve the tensions of everyday activities at the school. I always say that our students are very lucky to be able to count on all the support that CPRHG offers. I have never seen a school, not even in Europe where I lived for a while, with such a complete and complex structure to teach children music."

Ernane Teixeira Dias, professor de Música no Colégio Prof. Roberto Herbster Gusmão

Ernane Teixeira Dias, professor of Music at Prof. Roberto Herbster Gusmão School



**DESTAQUES
DAS ATIVIDADES
EM 2018**

COLÉGIO PROF. ROBERTO HERBSTER GUSMÃO
PROF. ROBERTO HERBSTER GUSMÃO SCHOOL



Atividade de Cultura Espanhola | Spanish Culture Activity



Atividade Lenda do Guaraná | Legend of the Guaraná activity



Cantata de Natal | Christmas Cantata



Projeto Colecionando Histórias e Memórias | Collecting Stories and Memories Project

Carnaval | Carnival



Formatura | Graduation

HIGHLIGHTS OF
2018 ACTIVITIES



Atividade sobre segurança | Security activity



Campanha Outubro Rosa | October Pink Campaign



Perseverança e Resiliência | Perseverance and Resilience



Encontros culturais | Cultural meetings



Feira do Conhecimento | Knowledge Fair



Visita à Ambev | Visit to Ambev



Festa Junina | June Fest

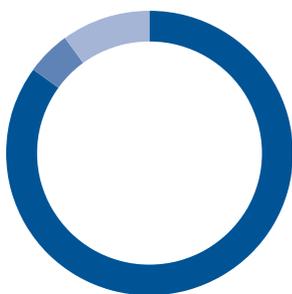


I Mostra Literária | 1st Literary Show

Cursinho pré-vestibular CPRHG

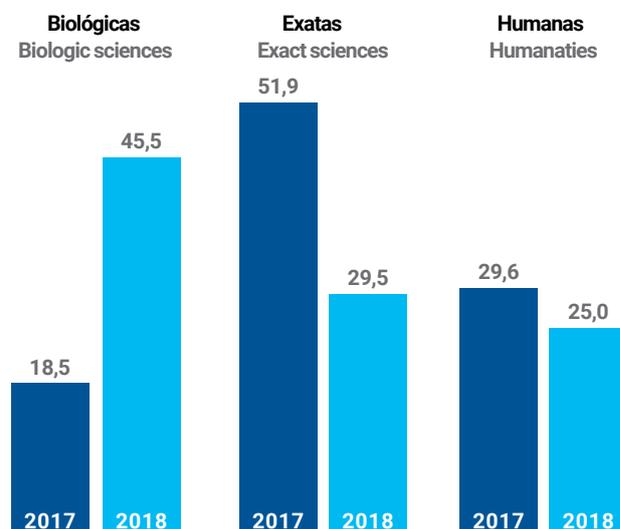
Em 2018, 84% dos alunos das terceiras séries do Ensino Médio do CPRHG optaram por frequentar o Cursinho Pré-Vestibular do Colégio. No ano, os 84 alunos que concluíram o Ensino Médio prestaram exames vestibulares para ingresso em cursos de graduação, sendo todos aprovados.

Opção feita pelos alunos das 3^{as} séries do Ensino Médio
Scholarship Students in 2018

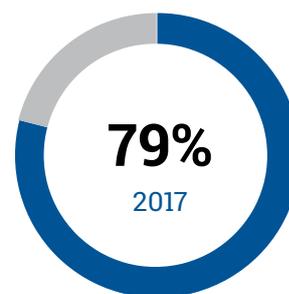
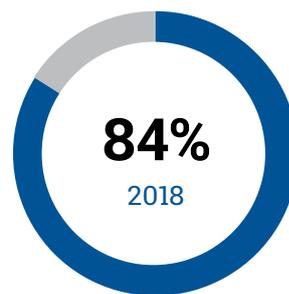


- **84,49%** Cursinho pré-vestibular CPRHG
College prep course CPRHG
- **5,17%** Cursinho pré-vestibular externo
College prep courses other
- **10,34%** Cursos técnicos da Escola Senai-Fundação Zerrenner
Technical courses at the Senai-Zerrenner Foundation School

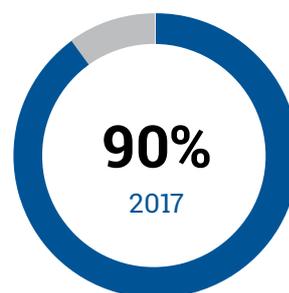
Áreas optadas pelos alunos
Areas favored by students



Porcentagem de alunos formandos do Ensino Médio que prestaram vestibulares
Percentage of High School students taking the college entrance exams



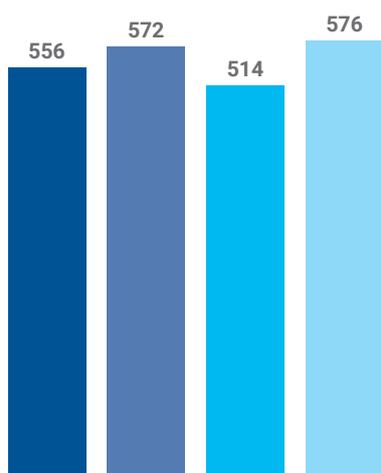
Porcentagem dos alunos aprovados nos vestibulares
Percentage of students passing the college entrance exams



Resultados dos alunos nos Simulados Geekie

A exemplo do Colégio Dr. Walter Belian, o Colégio Prof. Roberto Herbster Gusmão utilizou a plataforma Geekie de ensino personalizado, ferramenta de avaliação externa que gera diagnósticos sobre as dificuldades de aprendizagem dos alunos e permite a atuação dos professores no sentido suprir as necessidades individuais, potencializando o aprendizado de todos.

Desempenho Geekie – Ensino Médio Geekie Performance - High School



■ Média do CPRHG nas áreas do conhecimento 2017
Average CPRHG in the areas of knowledge 2017

■ Média do CPRHG nas áreas do conhecimento 2018
Average CPRHG in the areas of knowledge 2018

■ Média geral Brasil Enem 2017*
Brasil average – Enem 2017*

■ Média das escolas privadas do Brasil Enem 2017*
Average for private schools in Brasil – Enem 2017*

*Dados do Inep divulgados pela Geekie Conhecimento 2017

* Inep data released by Geekie

CPRHG college preparatory program

In 2018, 84% of the students in the third year of CPRHG chose to take the Pre-College Entrance Examination. In that year, the 84 students who finished high school took the entrance exams for undergraduate courses, and all of them were approved.

Results for the Geekie Simulation students

Following the example of the Dr. Walter Belian School, the Prof. Roberto Herbster Gusmão School used the Geekie platform of personalized teaching, an external evaluation tool that provides diagnoses about the learning difficulties of the students and allows the teachers to respond in order to meet the individual student needs, enhancing the learning of all.

ESCOLA SENAI-FUNDAÇÃO ZERRENER SETE LAGOAS (MG)

A Escola Senai-Fundação Zerrener Sete Lagoas (MG) ministra gratuitamente os cursos técnicos profissionalizantes utilizando equipamentos e imóvel de propriedade da Fundação, cedidos mediante comodato. Em 2018, foram ministrados cursos Técnicos em Automação e em Eletrônica, com 614 alunos.

THE SENAI-ZERRENER FOUNDATION SCHOOL SETE LAGOAS (MG)

The Senai-Zerrener Foundation School Sete Lagoas (MG) offers vocational technical courses free of charge using equipment and property owned by the Foundation, provided through a leasing agreement. In 2018, Technical courses in Automation and Electronics were taught, with 614 students.



DEPOIMENTO

Maior autonomia, mas com mais responsabilidade

Egressa de uma escola pública em Sete Lagoas, Karine Cristina Santos Magalhães, 18 anos, destaca que a educação recebida no Colégio Prof. Roberto Herbster Gusmão e agora na Escola Senai-Fundação Zerrenner tem sido fundamental para o seu amadurecimento. "No começo, achei que não ia conseguir, o ensino era muito superior, mesmo tendo vindo de uma boa escola. Porém, recebemos muito apoio e conforto de todos no Colégio. Não foi um conforto que levou à comodidade, pelo contrário, foi tranquilidade para se moldar ao novo ritmo. Percebo que no Senai, os alunos têm mais autonomia no dia a dia para aprender, mas também é exigido mais responsabilidade. Isso é bom, porque tem me ajudado a crescer como pessoa e a forjar o meu caráter." A aluna conta que pretende fazer faculdade de psicologia e trabalhar na área de serviço social e, no futuro, abrir seu próprio consultório. "O curso de Aprendizagem do Senai vai ser muito importante para alcançar meu sonho, porque tem muito a ver com administração, que proporciona uma visão ampla de tudo."



TESTIMONIAL

Greater autonomy but with more responsibility

After graduating from a public school in Sete Lagoas, Karine Cristina Santos Magalhães, 18, emphasizes that the education she received at Prof. Roberto Herbster Gusmão School and now in the Senai-Zerrenner Foundation School has been instrumental in her development. "At first, I thought I could not do it, the teaching was much better, even though I came from a good school. However, we received a lot of support and comfort from everyone in the school. It was not the kind of comfort that leads to complacency, on the contrary, it was space to adapt to the new pace. I realize that at Senai, students have more autonomy in everyday life to learn, but also more responsibility is required. This is good, because it has helped me to grow as a person and to forge my character." The student says that she intends to study psychology and work in the field of social work and, in the future, open her own practice. "The Senai Training course will be very important in helping me to achieve my dream, because it has a lot to do with management, which provides a broad vision of everything."



O curso de Aprendizagem do Senai vai ser muito importante para alcançar meu sonho."

"The Senai Training course will be very important in helping me to achieve my dream."

Karine Cristina Santos Magalhães, aluna da 1ª série do curso de Aprendizagem Industrial em Assistente Logístico do Senai Fundação Zerrenner Sete Lagoas (MG)

Karine Cristina Santos Magalhães, first year student in the Industrial training course in Logistics assistance at the Senai Zerrenner Foundation School Sete Lagoas (MG)

BOLSAS DE ESTUDO E MATERIAL ESCOLAR

No exercício de 2018, a Fundação destinou R\$ 17.014 mil em concessão de bolsas de estudo e auxílios para aquisição de material escolar para os empregados da Ambev e da Fundação, inclusive a seus filhos. Também propiciou educação a esses colaboradores em instituições de ensino selecionadas pela qualidade, por meio de 1.577 bolsas de estudos, sendo 300 bolsas de graduação, 328 de Ensino Fundamental e Médio, 244 de pós-graduação e MBA e 705 de nível técnico, com investimento de R\$ 10.624 mil, em todas as regiões do País.

O programa de bolsas de estudos para Ensino Fundamental e Ensino Médio prosseguiu em 2018, com 328 alunos, dando oportunidades para os jovens estudarem em escolas de excelência. Esse é o caso de Lisiane Alves Santos, 17 anos, filha de Marcos José Santos, empregado da Filial Vidros da Ambev, no Rio de Janeiro. Ela concluiu o Ensino Médio como bolsista da Fundação, conseguiu uma bolsa para estudar em Israel e é uma das mil meninas selecionadas no mundo para o "Programa 1.000 Girls", da Academia de Ciência de Nova York.

Foram destinados ainda R\$ 6.390 mil para a compra de material escolar para empregados e seus filhos, somando 17.654 beneficiários.

SCHOLARSHIPS AND SCHOOL SUPPLIES

During 2018, the Foundation allocated R\$ 17,014,000 to granting scholarships and aid for the acquisition of school supplies for Ambev and Foundation employees, including their children. It also provided education to these employees in selected quality education institutions, through 1,577 scholarships, of which 300 undergraduate scholarships, 328 for primary and secondary schools, 244 for postgraduate and MBA courses, and 705 at the technical level, with investment of R\$ 10,624,000, in all regions of the country.

The scholarship program for Elementary and High School students continued in 2018 with 328 students receiving financial aid, giving opportunities for young people to study in excellent schools. This is the case for Lisiane Alves Santos, 17, daughter of Marcos José Santos, employee of the Vidros da Ambev branch in Rio de Janeiro. She completed High School as a Foundation Fellow, and won a scholarship to study in Israel and is one of the thousand girls selected in the world for the "1,000 Girls Program" of the New York Academy of Science.

A total of R\$ 6,390,000 was also earmarked for the purchase of school supplies for employees and their children, to a total of 17,654 beneficiaries.

COMITÊ DE EDUCAÇÃO

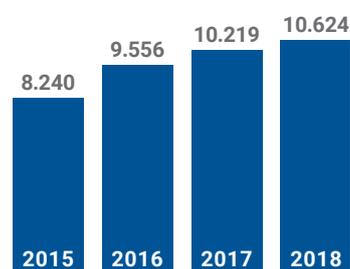
O Comitê de Educação, órgão consultivo de assessoria permanente na área da educação, concluiu o exercício integrado pelos Srs. Everardo de Almeida Maciel, membro do Conselho de Administração e presidente do Comitê, Milton Seligman, membro do Conselho de Administração e pelas professoras Kátia Manzione Passos Damasceno e Patrícia Rodrigues Alves Lage Sampaio, respectivamente, diretoras do Colégio Dr. Walter Belian e do Colégio Prof. Roberto Herbster Gusmão. Em 2018, o Comitê reuniu-se bimestralmente, tendo efetuado diversos estudos e recomendações de ações no campo educacional, objetivando a melhoria da gestão do benefício educacional da Fundação.

EDUCATION COMMITTEE

The Education Committee, a body for permanent advisory services in the field of education, ended the year with Everardo de Almeida Maciel, a member of the Board of Directors and chair of the Committee, Milton Seligman, a member of the Board of Directors and educators Kátia Manzione Passos Damasceno and Patrícia Rodrigues Alves Lage Sampaio, respectively, as directors of the Dr. Walter Belian School and the Prof. Roberto Herbster Gusmão School. In 2018, the Committee met bimonthly, having conducted a number of studies and recommendations of actions in education, aimed at improving the management of the educational benefit offered by the Foundation.

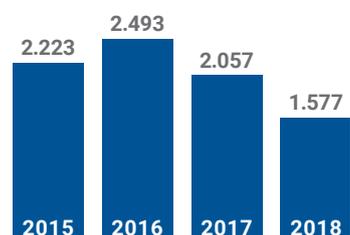
Bolsas de estudos – Custo total (R\$ mil)

Scholarships – total cost (R\$ '000)



Bolsas de estudos – Nº de bolsistas

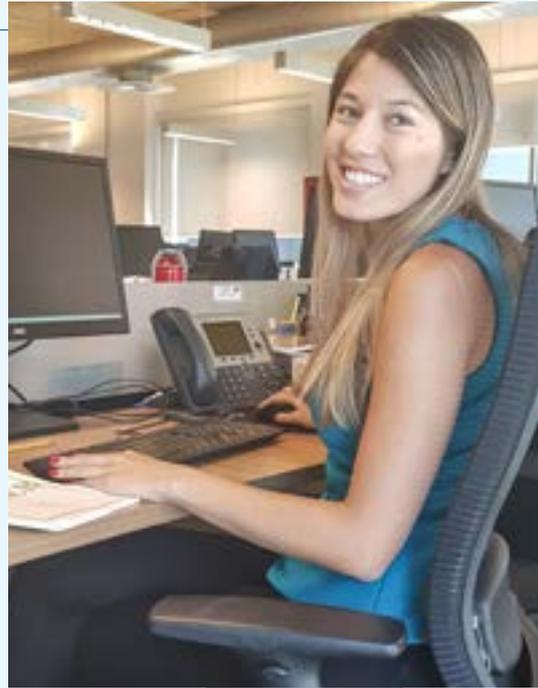
Scholarships – Number of students





DEPOIMENTO

Tiemy, gerente de Inovações, setor marketing, no local de trabalho na Ambev
Tiemy, Innovations manager, marketing sector, on the workplace at Ambev



TESTIMONIAL

Aperfeiçoamento para desenvolver produtos inovadores

No seu dia a dia profissional, Tiemy Tereza Ichiba Schneider, 28 anos, é responsável por analisar a dinâmica do mercado cervejeiro e entender as demandas do consumidor, trazendo para a companhia estratégias e inovações para os seus produtos. O aperfeiçoamento veio por meio de uma bolsa de estudos para realizar o curso de Business Intelligence, na ESPM. "Me formei na faculdade em 2012 e depois disso não voltei a estudar. A pós-graduação foi a oportunidade que tive para revisitar conceitos, me atualizar e aprender sobre outras áreas. O *benckmarking* com os alunos da turma foi fundamental, tive contato com gerentes sêniores do mundo digital, empreendedores, indústria de bens de consumo e serviços. Em cada aula, surgiam cases, discussões e trocas ricas entre os alunos e professores que me fez abrir a cabeça pra um mundo que não conhecia e me fez despertar o interesse por diferentes assuntos. Principalmente estando em uma área de inovações, onde é fundamental estar atendida nas tendências, novidades e ferramentas disponíveis para análise. O fato de ter a bolsa de estudos demonstra o quanto a Fundação e a empresa acreditam no desenvolvimento da sua gente. Agradeço todo o apoio recebido da Fundação Zerrenner e da Ambev para o desenvolvimento da minha carreira."

Improvements to develop innovative products

In her day-to-day activities, Tiemy Tereza Ichiba Schneider, 28, is responsible for analyzing the dynamics of the brewing market and understanding the demands of the consumer, bringing the company strategies and innovations for its products. The improvement came through a scholarship to take the Business Intelligence course at ESPM. "I graduated from college in 2012 and after that I was unable to return to school. Postgraduate study was the opportunity I had to revisit concepts, to update myself and to learn about other areas. The benchmarking activity with other students in the class was essential. I had contact with senior managers of the digital world, entrepreneurs, consumer goods industry and services. In each class, there were case studies, discussions and rich exchanges between students and teachers that helped me open my mind to a world I did not know and aroused my interest in different subjects – mainly in an area of innovation, where it is essential to be aware of trends, news and tools available for analysis. The fact of having the scholarship shows how much the Foundation and the company believe in the development of its people. Thank you for all the support I received from the Zerrenner Foundation and Ambev for the development of my career."

ASSISTÊNCIA SOCIAL

SOCIAL ASSISTENCE

Christmas hampers and toys

At the end of 2018, 30,712 Christmas hampers were distributed to Ambev and Foundation employees and 15,952 toys went to the children of these employees, at a cost of R\$ 7,946,000.

Cestas e brinquedos de Natal

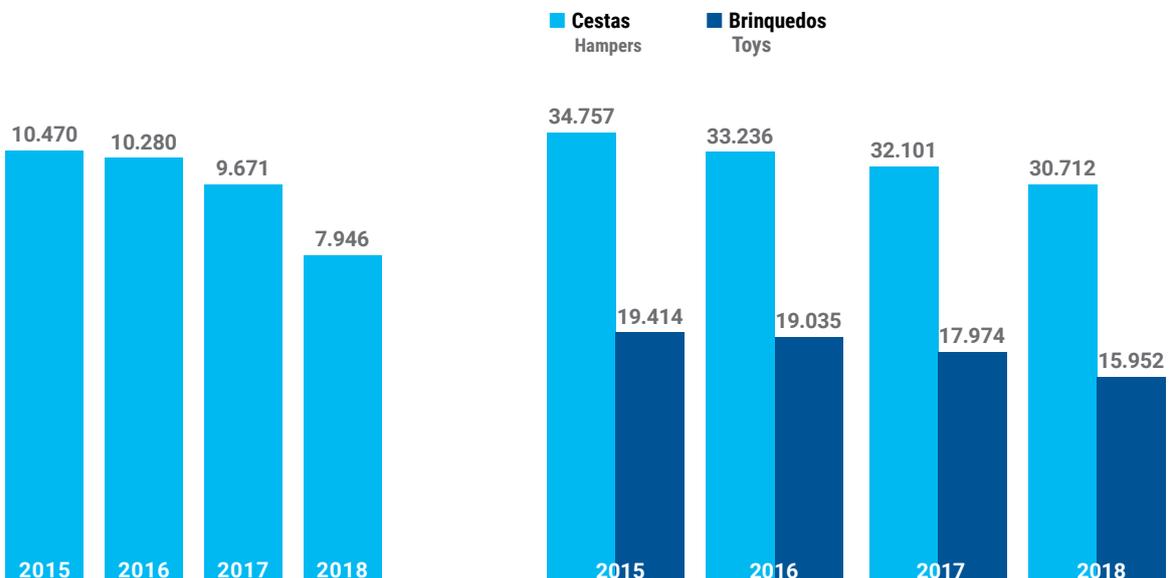
No final de 2018, foram distribuídas 30.712 cestas de Natal aos empregados da Ambev e da Fundação e 15.952 brinquedos aos filhos desses colaboradores, ao custo de R\$ 7.946 mil.

Custos de brinquedos e cestas de Natal (R\$ mil)

Cost of Christmas hampers and toys (R\$ '000)

Número de brinquedos e cestas de Natal

Number of Christmas hampers and toys





PATRIMÔNIO COMO FONTE DE RECURSOS

O custeio da assistência estatutária prestada pela Fundação é coberto pelas rendas do seu patrimônio, constituído principalmente por participações societárias em empresas que propiciam dividendos e por imóveis comerciais locados.

EQUITY AS A SOURCE OF FUNDS

The cost of statutory assistance provided by the Foundation is covered by the income from its assets, consisting mainly of equity interests in companies that offer dividends and leased commercial real estate properties.

PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA NA AMBEV



O principal patrimônio da Fundação é a participação acionária no capital social da Ambev S.A., que em 31/12/2018 era de 1.609.987.301 ações ordinárias, representando 10,2403% do capital. A Fundação integra o grupo de acionistas controladores da Ambev, conforme Acordo de Acionistas celebrado em 01/07/1999, quando da criação da Companhia, com a fusão dos patrimônios da Antarctica e da Brahma – e seu aditivo celebrado em 02/03/2004.

Posteriormente, o Acordo de Acionistas de 16/04/2013, assegurou à Fundação sua permanente participação no bloco de controle acionário da Ambev enquanto mantido o número de ações constante do Acordo, o que é plenamente atendido pelas ações atualmente possuídas.

Em 2018, a Fundação adquiriu 4.273.400 ações ordinárias da Ambev na Bolsa de Valores B3, investindo R\$ 78.376 mil. Cotadas a preço de mercado, em 31/12/18, essas ações equivalem a R\$ 24,7 bilhões. Em comparação à posição que a Fundação possuía quando da formação da Ambev, em 1999, apresenta uma valorização média anual de 25,44%.

Em 2018, a participação da Fundação no Capital da Ambev proporcionou receitas de R\$ 772.280 mil, entre dividendos e juros sobre o capital próprio.

SHARES IN AMBEV

The principal equity of the Foundation consists of the shares it holds in Ambev S.A., which on 12/31/2018 amounted to 1,609,987,301 common shares, representing 10.2403% of the capital. The Foundation is part of Ambev's controlling shareholder group, pursuant to the Shareholders' Agreement entered into on 7/1/1999, when the Company was created, merging the assets of Antarctica and Brahma - and its addendum executed on 3/2/2004 .

Subsequently, the Shareholders' Agreement dated 4/16/2013, assured the Foundation of its permanent participation in Ambev's controlling shareholder block while maintaining the number of shares contained in the Agreement, which is fully attended by the shares currently held.

In 2018, the Foundation acquired 4,273,400 Ambev common shares on the B3 Stock Exchange, investing R\$ 78,376,000. Listed at market price, on 12/31/18, these shares were equivalent to R\$ 24.7 billion. Compared to the position that the Foundation had at Ambev's training in 1999, it had an average annual increase of 25.44%.

In 2018, the Foundation's stake in Ambev Capital provided revenues of R\$ 772,280,000, including dividends and interest on capital.



PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA NA ITAÚSA

ITAÚSA

Em 2017, a Fundação adquiriu, na Bolsa de Valores B3, ações ordinárias da Itaúsa-Investimentos Itaú S.A., que representavam 15,31% do seu capital votante. Considerando ações da Itaúsa que a Fundação já possuía naquela ocasião, essa participação atingiu 15,37% do capital votante em 31/12/17. Mediante Acordo de Acionistas firmado com os acionistas controladores da Itaúsa, a Fundação tem o direito de eleger um membro do seu Conselho de Administração e seu respectivo suplente. Além disso, elege um membro do Conselho Fiscal e seu suplente.

Em 2018, a Fundação adquiriu na Bolsa de Valores B3 61.173.605 ações preferenciais da Itaúsa, com investimento de R\$ 160.260 mil, e subscreveu 10.305.656 ações ordinárias e 240.542 ações preferenciais do aumento de capital aprovado pela Reunião do Conselho de Administração da Itaúsa de 19/02/18, investindo R\$ 82.260 mil. Com essas aquisições e computadas 44.675.505 ações preferenciais recebidas em bonificação, sua participação na Itaúsa em 31/12/18 era de 444.274.541 ações ordinárias e 63.654.117 ações preferenciais, representando 15,3737% do capital votante e 6,0366% do capital total. Cotadas a preço de mercado em 31/12/18 essas ações equivaliam a R\$ 6,678 bilhões.

Em 2018, essa participação no Capital da Itaúsa proporcionou receitas de R\$ 432.037 mil, entre dividendos e juros sobre o capital próprio.

SHARES IN ITAÚSA

In 2017, the Foundation acquired, on the B3 Stock Exchange, common shares of Itaúsa-Investimentos Itaú S.A., which represented 15.31% of its voting capital. Including shares of Itaúsa that the Foundation already had at that time, this stake was 15.37% of the voting capital on 12/31/17. Through a Shareholders' Agreement entered into with the controlling shareholders of Itaúsa, the Foundation has the right to elect a member of its Board of Directors and its respective alternate. In addition, it elects a member of the Fiscal Council and an alternate.

In 2018, the Foundation acquired 61,173,605 preferred shares of Itaúsa on the B3 Stock Exchange, with an investment of R\$ 160,260,000, and subscribed 10,305,656 common shares and 240,542 preferred shares of the capital increase approved by the Board of Directors' Meeting. Itaúsa on 2/19/18, investing R\$ 82,260,000. With these acquisitions and adding 44,675,505 preferred shares received in bonus, its holdings of Itaúsa on 12/31/18 were 444,274,541 common shares and 63,654,117 preferred shares, representing 15.3737% of the voting capital and 6.0366% of total capital. Listed at market price on 12/31/18 these shares were equivalent to R\$ 6.678 billion.

In 2018, this stake in Itaúsa's capital provided revenues of R\$ 432,037,000, including dividends and interest on shareholders' equity.

R\$ 432

milhões de receitas

millions of revenue

COMPLEXO HOSPITALAR VERGUEIRO

O Complexo Hospitalar Vergueiro, em São Paulo (SP), foi berço de nascimento da Fundação e atualmente foi alugado para o Hospital Alemão Oswaldo Cruz por um prazo de dez anos.

No mesmo imóvel, a Fundação está concluindo a construção de uma nova torre, com 11.000 m² de área construída, composta de 15 pavimentos, na qual investiu, no ano, R\$ 32.927 mil.

THE VERGUEIRO HOSPITAL COMPLEX

The Vergueiro Hospital Complex, in São Paulo (SP), was the birthplace of the Foundation and has now been rented to the Oswaldo Cruz Hospital Alemão on a ten-year lease.

In the same building, the Foundation is finishing the construction of a new 15-story tower, with 11.000 m² of constructed area, in which it invested, over the year, R\$ 32,927,000.

PARQUE GRÁFICO

O Setor de Aperfeiçoamento Industrial do Colégio Dr. Walter Belian, cujas instalações gráficas foram arrendadas para a Ambev com o objetivo de utilizá-las também na produção de rótulos e embalagens próprios, propiciou, em 2018, receita de R\$ 11.031 mil. O local é utilizado, prioritariamente, como Centro de Ensino, Treinamento e Aperfeiçoamento dos alunos da Escola Senai-Fundação Zerenner.

No ano, foram investidos R\$ 1.331 mil nesse parque gráfico, em benfeitorias no imóvel.

GRAPHICS FACILITY

The Industrial Improvement Sector of the Dr. Walter Belian School, whose printing facilities were leased to Ambev for use in the production of their labels and packaging, provided, in 2018, a revenue of R\$ 11,031,000. The priority use of the facility is for the Center for Teaching, Training and Improvement of the students of the Senai- Zerenner Foundation School.

In the year, R\$ 1,331,000 was invested in this graphic facility, in improvements in the property.



Vista geral do Complexo Hospitalar Vergueiro
The Vergueiro Hospital Complex



Nova torre do Complexo Hospitalar Vergueiro
New tower at the Vergueiro Hospital Complex

ESTRUTURA ORGÂNICA E ADMINISTRATIVA

ORGANIC AND ADMINISTRATIVE STRUCTURE

Os cargos do Conselho de Administração, da Diretoria-Executiva, dos Conselhos Consultivo e Fiscal e da Comissão Permanente de Beneficência (Copeb) são exercidos como trabalho voluntário.

Conselho de Administração

O Conselho de Administração encerrou o exercício de 2018 com a seguinte composição:

José Heitor Attilio Gracioso – Presidente

Victório Carlos De Marchi – Vice-Presidente

Jorge Paulo Lemann

Everardo de Almeida Maciel

Bernardo Pinto Paiva

José Adilson Miguel

Silvio José Morais

Milton Seligman

Edson Carlos De Marchi

Em atendimento ao disposto no Artigo 10 do Estatuto, o Conselho de Administração realizou reuniões ordinárias mensais e, quando houve necessidade, reuniu-se extraordinariamente.

Em reunião extraordinária realizada em 24/01/18, o Conselho de Administração tomou conhecimento da renúncia do Conselheiro Marcel Hermann Telles e elegeu, em substituição, o Sr. Milton Seligman para completar o mandato de seis anos, iniciado em 01/11/12, com término em 31/10/18. Nessa mesma reunião, o Conselho de Administração elegeu o Sr. Silvio José Morais, para preencher vaga existente, para completar o mandato iniciado em 23/08/13, com término em 22/08/19.

Em reunião extraordinária realizada em 21/05/18, o Conselho de Administração elegeu o Sr. Edson Carlos De Marchi, para preencher vaga existente, para completar o mandato de seis anos iniciado em 04/03/17, com término em 03/03/23.

The positions of the Board of Directors, the Board of Executive Directors, the Advisory and Tax Committees and the Permanent Charitable Commission (Copeb) are exercised as voluntary work.

Board of Directors

The Board of Directors ended the 2018 financial year as follows:

José Heitor Attilio Gracioso – Chairman

Victório Carlos De Marchi – Vice-Chairman

Jorge Paulo Lemann

Everardo de Almeida Maciel

Bernardo Pinto Paiva

José Adilson Miguel

Silvio José Morais

Milton Seligman

Edson Carlos De Marchi

In compliance with the provisions of Article 10 of the Bylaws, the Board of Directors held regular monthly meetings and, when necessary, met on an extraordinary basis. At the extraordinary meeting held on 1/24/18, the Board of Directors took note of the resignation of Counselor Marcel Hermann Telles and elected Mr. Milton Seligman as replacement to complete the six-year term beginning on 11/1/12, ending on 10/31/18. At the same meeting, the Board of Directors elected Mr. Silvio José Morais, to fill an existing vacancy, to complete the mandate begun on 8/23/13, ending on 08/22/19.

At an extraordinary meeting held on 5/21/18, the Board of Directors elected Mr. Edson Carlos De Marchi to fill an existing vacancy to complete the six-year term beginning 3/4/17, ending on 3/3/23.

Em reunião extraordinária realizada em 02/08/18, o Conselho de Administração reelegeu o Sr. Bernardo Pinto Paiva para novo mandato de seis anos, para o período de 02/08/18 até 01/08/24.

Em reunião extraordinária realizada em 01/11/18, o Conselho de Administração reelegeu o Sr. Milton Seligman para novo mandato de seis anos, para o período de 01/11/18 até 31/10/24.

Diretoria-Executiva

Em reunião extraordinária realizada em 25/07/18, o Conselho de Administração elegeu o Sr. Silvio José Morais como membro da Diretoria Executiva, para completar o mandato iniciado em 30/11/15 com término em 29/11/18, mantido o seu mandato de membro do Conselho de Administração, eleito em 24/01/18, com vigência até 22/08/19.

Em reunião extraordinária realizada em 30/11/18, o Conselho de Administração reelegeu a Diretoria Executiva, que encerrou o exercício de 2018 com a seguinte composição:

José Heitor Attílio Gracioso

Victório Carlos De Marchi

Edson Carlos De Marchi

Silvio José Morais

Com mandato até 29/11/21, e sem prejuízo às atribuições que lhes são conferidas pelo Artigo 16, do mesmo Estatuto, exercem a representação legal da Instituição, observada a ordem de nomeação e a assinatura conjunta de dois Diretores, conforme determina o Parágrafo 1º, do Artigo 15, do Estatuto.

Conselho Consultivo

O Conselho Consultivo encerrou o exercício de 2018 com a seguinte composição:

Paulo Cezar Castello Branco Chaves de Aragão – Presidente

José Roberto D’Affonseca Gusmão

Carlos Eduardo Henriques da Silva

Moacir Zilbovicius

Álvaro Antonio Cardoso de Souza

Vicente Falconi Campos

Joaquim Gonçalves Rodrigues da Silva

Vasco Manoel Feijó Luce

Hamilton Dias de Souza

Carlos Alves Ferreira

In an extraordinary meeting held on 8/2/18, the Board of Directors reelected Mr. Bernardo Pinto Paiva for a new term of office of six years, from 8/2/18 to 8/1/24.

At an extraordinary meeting held on 11/1/18, the Board of Directors reelected Mr. Milton Seligman for a new six-year term of office, from 11/1/18 until 10/31/24.

Executive Board

At an extraordinary meeting held on 7/25/18, the Board of Directors elected Mr. Silvio José Morais as a member of the Board of Executive Officers, to complete the mandate begun on 11/30/15, ending on 11/29/18, his term of office as a member of the Board of Directors, elected on 1/24/18, effective until 8/22/19.

At an extraordinary meeting held on 11/30/18, the Board of Directors reelected the Board of Executive Officers, which ended the 2018 financial year as follows:

José Heitor Attílio Gracioso

Victório Carlos De Marchi

Edson Carlos De Marchi

Silvio José Morais

With a term of office until 11/29/21, and without prejudice to the duties conferred on them by Article 16 of the same Bylaws, they shall exercise legal representation of the Institution, observing the order of appointment and joint signature of two Officers, as determined in Paragraph Article 15 (1) of the Bylaws.

Advisory Council

The Advisory Council ended the 2018 financial year with the following members:

Paulo Cezar Castello Branco Chaves de Aragão – Chairman

José Roberto D’Affonseca Gusmão

Carlos Eduardo Henriques da Silva

Moacir Zilbovicius

Álvaro Antonio Cardoso de Souza

Vicente Falconi Campos

Joaquim Gonçalves Rodrigues da Silva

Vasco Manoel Feijó Luce

Hamilton Dias de Souza

Carlos Alves Ferreira

Em cumprimento à letra "b", do Artigo 12 de nosso Estatuto, o Conselho Consultivo reuniu-se ordinariamente em 25/04/18 para tomar conhecimento do Relatório de Atividades e dos Balanços referentes ao exercício de 2017, acompanhados pelo Parecer dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal, não lhes fazendo qualquer restrição.

Na mesma data, em reunião extraordinária, o Conselho Consultivo apreciou e opinou favoravelmente à proposta de destinação de uma verba de R\$300 milhões para aquisição de ações da Itaúsa, para ser aplicada em até três exercícios.

Em reunião extraordinária realizada em 19/12/18, o Conselho Consultivo opinou favoravelmente às seguintes propostas: a) constituição de uma verba de R\$500 milhões, destinada a aquisição de ações da Itaúsa, para ser aplicada em até três exercícios, a vigorar a partir do esgotamento do saldo existente da verba aprovada em 25/04/18; b) cancelamento do saldo da verba aprovada em 27/01/16, em razão do vencimento de seu prazo de utilização em 26/01/19, e constituição de uma nova verba de R\$ 500 milhões para ser destinada a aquisição de ações do Banco Itaú Unibanco, a ser aplicada em até três exercícios.

Em reunião Ordinária realizada em 19/12/18, o Conselho Consultivo tomou conhecimento da Proposta Orçamentária para o Exercício de 2019, acompanhada do Parecer do Conselho Fiscal, não lhes fazendo qualquer restrição.

Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal encerrou o exercício de 2018 com a seguinte composição:

Membros efetivos:

José Fiorita – Presidente

Orleans Leli Celadon

Eduardo Rogatto Luque

Membros suplentes:

Oswaldo Vivanco

Diomar Taveira Vilela

Edson Aparecido Toledo

Pursuant to letter "b" of Article 12 of our Bylaws, the Advisory Committee met on 4/25/18 to take cognizance of the Report on Activities and Balance Sheet for the year 2017, accompanied by the Report of the Independent Auditors and of the Fiscal Council, without reservations.

On the same date, at an extraordinary meeting, the Advisory Board examined and approved the proposed allocation of R\$ 300 million for the acquisition of Itaúsa shares, to be applied in up to three fiscal years.

In an extraordinary meeting held on 12/19/18, the Advisory Board favorably approved the following proposals: a) constitution of a sum of R\$ 500 million, intended to acquire shares of Itaúsa, to be applied in up to three fiscal years, as of the depletion of the existing balance of the budget approved on 4/25/18; b) cancellation of the balance of the amount approved on 1/27/16, due to the expiration of its term of use on 1/26/19, and creation of a new amount of R\$ 500 million to be allocated to the acquisition of shares of Banco Itaú Unibanco, to be applied in up to three fiscal years.

At an General Meeting held on 12/19/18, the Advisory Board took note of the Budget Proposal for the Fiscal Year 2019, accompanied by the Fiscal Council's Opinion, without reservations.

Fiscal Council

The Fiscal Council ended the financial year 2018 with the following members

Members:

José Fiorita – Chairman

Orleans Leli Celadon

Eduardo Rogatto Luque

Alternates:

Oswaldo Vivanco

Diomar Taveira Vilela

Edson Aparecido Toledo

O Conselho Fiscal reuniu-se em 23/04/18 e, em cumprimento ao Artigo 20 do Estatuto, examinou e aprovou o Relatório de Atividades e os Balanços referentes ao Exercício de 2017, acompanhados do respectivo Parecer dos Auditores Independentes. Em cumprimento ao mesmo dispositivo estatutário, o Conselho Fiscal reuniu-se ordinariamente em 17/12/18, quando examinou e aprovou a Proposta Orçamentária para o Exercício de 2019, elaborada pela Diretoria Executiva, com base em estudo atuarial realizado pela empresa especializada "Willis Towers Watson" no que se refere aos dispêndios específicos da saúde.

Comissão Permanente de Beneficência (Copeb)

Em atendimento às disposições estatutárias, a Comissão Permanente de Beneficência (Copeb) reuniu-se mensalmente em 2018 para apreciar os assuntos atinentes às atividades beneficentes e aos interesses dos beneficiários, encerrando o exercício com a seguinte composição:

Carlos Alves Ferreira – **Presidente**

Arnaldo Cardoso Franco

Nilson Casemiro Antonio Rodrigues Junior

André Gonçalves Torres

Júlio Cesar Souza Barbosa Leite

Reinaldo Fernandes

Comitê de Ética

O Comitê de Ética realizou sete reuniões em 2018, cumprindo suas atribuições regimentais, de manter atualizado o Código de Conduta Ética e de Negócios da Fundação, apreciar os casos de desvios destas normas, recomendando as providências a serem tomadas, promover a divulgação e a aplicação deste Código pelos colaboradores nas atividades da Fundação, integrado pelos Srs. Dr. José Heitor Atílio Gracioso, Edson Carlos De Marchi – membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração, Dr. Marcos Miguel dos Anjos (Gerente do Jurídico) e Ademir dos Santos (Gerente de Auditoria Interna), sendo presidido pelo primeiro nomeado.

The Fiscal Council met on 4/23/2018 and, in compliance with Article 20 of the Bylaws, examined and approved the Report of Activities and the Balance Sheet for the Year 2017, accompanied by the respective Opinion of the Independent Auditors. In compliance with the same statutory provision, the Financial Committee met on 12/17/18, when it examined and approved the Budget Proposal for the Year 2019, prepared by the Executive Board, based on an actuarial study carried out by the specialized company "Willis Towers Watson" with regard to specific health expenditures.

Permanent Charity Committee (Copeb)

In compliance with the statutory provisions, the Permanent Charity Committee (Copeb) met monthly in 2018 to assess matters pertaining to charitable activities and the interests of beneficiaries, ending the year as follows:

Carlos Alves Ferreira – Chairman

Arnaldo Cardoso Franco

Nilson Casemiro Antonio Rodrigues Junior

André Gonçalves Torres

Júlio Cesar Souza Barbosa Leite

Reinaldo Fernandes

Ethics Committee

The Ethics Committee held seven meetings in 2018, fulfilling its mandate, keeping the Foundation's Code of Ethical and Business Conduct updated, evaluating cases of deviations from these norms, recommending the steps to be taken, promoting the dissemination and application of this Code by the employees in the activities of the Foundation, composed of Dr. José Heitor Atílio Gracioso, Edson Carlos De Marchi, members of the Board of Executive Officers and of the Board of Directors, Dr. Marcos Miguel dos Anjos (Legal Manager) and Ademir dos Santos (Internal Audit Manager), being chaired by the first nominee.

HOMENAGENS

Manifestamos, mais uma vez, a nossa eterna gratidão à D^a Helena Mathilde Ida Emma Zerrenner, instituidora desta Fundação, e ao seu marido, Comendador João Carlos Antonio Frederico Zerrenner. Expressamos, também, nossa saudade pelas grandes figuras que constituíram e dirigiram por muitos anos a nossa Instituição, Dr. Walter Belian e D^a Erna Belian Wernsdorf Rappa.

HONORS

We wish to express, once again, our immense gratitude and appreciation to Mrs. Helena Mathilde Ida Emma Zerrenner, the founder of this Foundation, and her husband, Commander João Carlos Antonio Frederico Zerrenner. We also express our sentiments of nostalgia and remembrance for the great figures that established and managed our Institution for many years, Dr. Walter Belian and Mrs. Erna Belian Wernsdorf Rappa.

Fundação Antonio e Helena Zerrenner
Instituição Nacional de Beneficência

Av. Brigadeiro Faria Lima, 3.900 | 11º andar | conjunto 1.101
CEP 04538-132 | São Paulo/SP